



ЯААНДРИАНОВ, генеральный директор РУП «БМЗ»,
заслуженный металлург Республики Беларусь,
почетный гражданин Гомельской области, канд. техн. наук

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ БЕЛОРУССКОЙ МЕТАЛЛУРГИИ НА БАЗЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ОБЪЕДИНЕНИЯ «БЕЛОРУССКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ ЗАВОД»

С начала XXI в. Белорусский металлургический завод обеспечил динамичное развитие металлургической отрасли Беларуси. Доля экспортной выручки достигла 82-90% в объеме общей выручки от продаж более 2 млн. т металлопродукции в год. Тем самым была доказана способность государственного предприятия успешно конкурировать в мировой рыночной экономике (рис. 1).

За этот период осуществлены системные преобразования в производственной, экономической, финансовой, технической, кадровой и социальной сферах деятельности. Жизненная необходимость инновационного развития, более точная ориентация на запросы мирового рынка, гибкие стратегии при решении сложных задач не могли быть реализованы без решения ключевой задачи - развития и сохранения человеческого ресурса предприятия (рис. 2, 3).

Внедрение тотального качественного менеджмента в виде уникальной модели, применимой только в условиях РУП «БМЗ», обеспечило постоянное движение для гармоничного развития в процессе реализации собственной неповторимой стратегии. Достижение все большей конкурентоспособности продукции завода в системе мирового рынка продаж получено вследствие использования

системного цикла, основанного на здравом смысле, контрольных заданиях и методах, не требующих колоссальных затрат (рис. 4).

Устойчивое развитие предприятия - это развитие, направленное на повышение качества жизни каждого, сегодня и для последующих поколений. Для черной металлургии это означает учет взаимозависимого влияния на окружающую среду и природные ресурсы социальных и экономических аспектов при принятии всех решений.

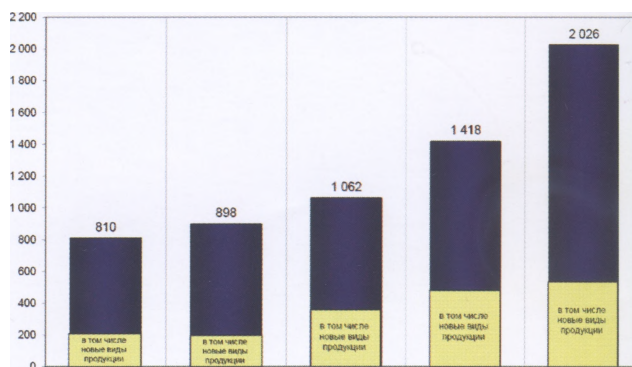


Рис. 2. Удельный вес новых видов продукции в товарном выпуске РУП «БМЗ», %

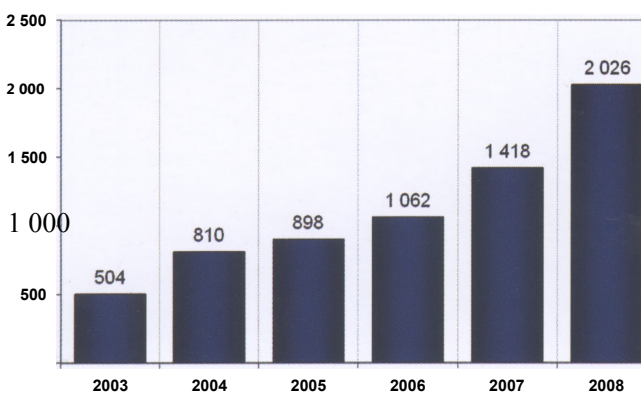


Рис. 1. Выручка от реализации РУП «БМЗ», тыс. долл. США

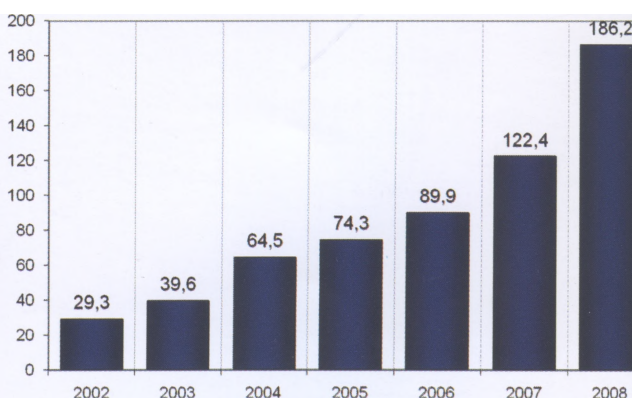


Рис. 3. Выручка от реализации на одного работающего, тыс. долл. США в год

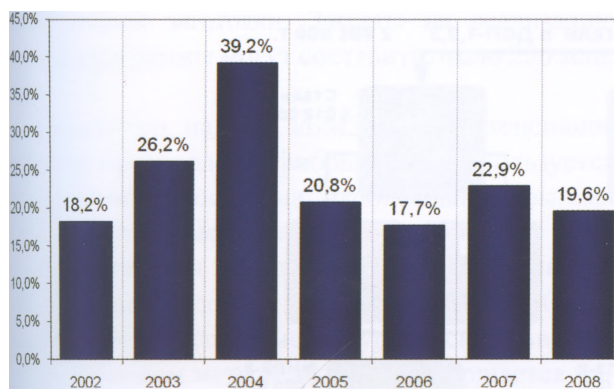


Рис. 4. Рентабельность реализованной продукции ППП РУП «БМЗ», тыс. долл. США

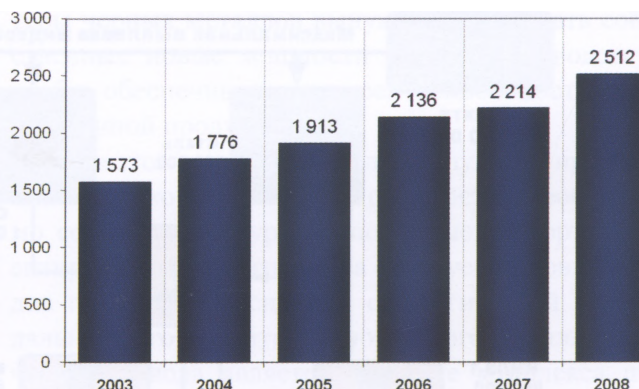


Рис. 5. Выплавка стали на РУП «БМЗ», тыс. т в год

Отличительной особенностью реализуемой инвестиционной программы РУП «БМЗ» является ее направленность на поэтапное проведение комплексной полномасштабной реконструкции и модернизации производства по всем технологическим переделам. Программа предусматривает внедрение энерго- и ресурсосберегающих технологий и оборудования, отвечающих самому высокому мировому уровню развития науки и техники металлургической промышленности. При этом обеспечивается переход на выпуск продукции принципиально нового качества и потребительских свойств, соответствующей европейским и американским стандартам и лучшим мировым аналогам, снижение удельной энергоемкости производства, повышается экологическая чистота технологии и производства в целом.

Построенный новый трубопрокатный комплекс, оснащенный интегрированной системой контроля и управления технологическим процессом, позволяет предприятию выпускать продукцию высокого качества, соответствующую самым высоким требованиям действующих и перспективных стандартов и имеющую стабильный спрос на рынках сбыта.

Рост объемов промышленной продукции достигается, в первую очередь, за счет улучшения структуры выпускаемой продукции, реконструкции и модернизации металлургического и метизного производств, и таким образом, увеличения объемов продаж более дорогих, пользующихся повышенным спросом, видов продукции.

В настоящее время значительный рост объемов производства без строительства и ввода в строй новых производственных мощностей невозможен. Завод уже перекрыл свои проектные мощности в 2,5 раза. Увеличение объемов производства и уровня реализации товарной продукции достигается в первую очередь за счет проведения поэтапной модернизации и реконструкции существующих производств путем внедрения прогрессивных тех-

нологий и оборудования, ввода в строй новых производственных мощностей. На эти цели выделяются значительные финансовые ресурсы.

В 2008 г. РУП «БМЗ» вышло на максимально возможный в существующих технико-технологических условиях объем производства (рис. 5). Вместе с тем, сохраняя условия работы предприятия, достигнутые в 2008 г., в 2009 г. и последующие годы завод не сможет наращивать темпы роста объемов производства по объективным причинам. Поэтому главной задачей 2008-2009 гг. для завода должно стать начало проведения целого ряда реконструкционных мероприятий, обуславливающих обеспечение технической и технологической базы для развития производства в последующие годы. Для реализации этого есть техническая документация, заключены соответствующие контракты на поставку оборудования. Однако для проведения остановок оборудования на реконструкции в 2009 г. заводу необходима «передышка» в отношении доводимого задания темпов роста производства товарной продукции.

Завершение проектов по интенсификации выплавки стали на ДСП-2 и ДСП-3 позволит к 2010 г. достичь уровня выплавки жидкой стали до 2,8 млн. т/год. Реконструкция машины непрерывного литья заготовок № 3, планируемая в 2009 г., даст не только увеличение производительности до 1 млн. т/год, но и возможность разлива кругов диаметром 200 мм, которые будут использоваться непосредственно в трубопрокатном цехе в качестве заготовок для получения трубы.

Для увеличения мощностей по выплавке жидкой стали параллельно необходимо построить ряд объектов основного и вспомогательного характера:

- установки печь-ковш объемом 100 т;
- известково-обжигательной установки производительностью 350 т/сут.;
- кислородно-компрессорной станции с производством кислорода 18 000 м³/ч.

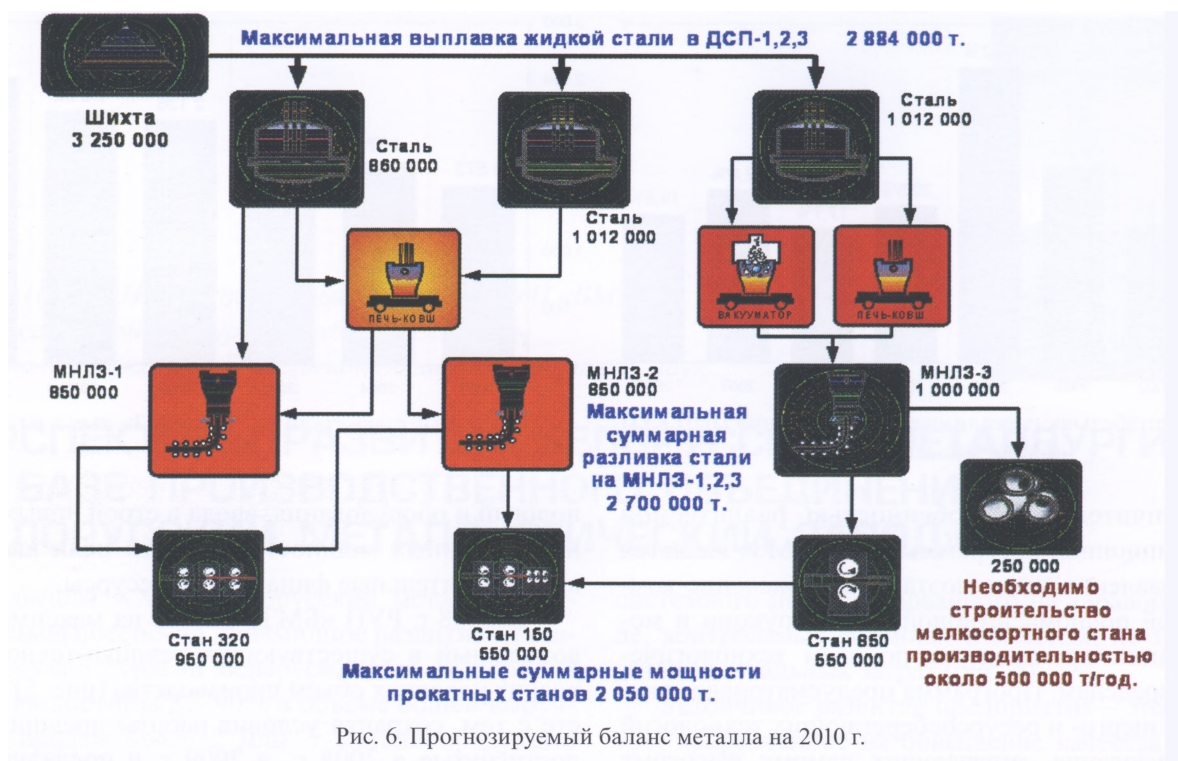


Рис. 6. Прогнозируемый баланс металла на 2010 г.

Целью программы технического перевооружения БМЗ является получение новых видов продукции с большей добавленной стоимостью. В связи с этим задача предприятия - организация глубокой переработки продукции, уход от торговли полуфабрикатом. К 2010 г. отгрузка литой заготовки из двух сталеплавильных цехов может составить около 500 тыс. т/год.

В этом случае оптимальным решением станет строительство мелкосортно-проволочного стана с производством катанки и арматуры в бунтах, который будет использовать в качестве заготовки продукцию МНЛЗ-1,2 (рис. 6). Создание нового производства необходимо для решения следующих задач:

- переработка излишков товарной продукции-полуфабриката;
- получение продукции с высокой добавленной стоимостью за счет более глубокого передела;
- получение новых эффективных видов металлопроката;
- обеспечение высококачественной катанкой собственного метизного передела, а также Речицкого метизного завода с возможностью дальнейшего роста объемов производства метизной продукции.

В настоящее время специалистами РУП «БМЗ» разрабатывается программа дальнейшего развития трубопрокатного производства, которая будет направлена на снижение себестоимости труб и углубление их дальнейшего передела. Мероприятиями по снижению себестоимости являются:

- использование непрерывной заготовки вместо горячекатаного проката в качестве исходной заготовки при прошивке труб;
- изготовление и ремонт технологической оснастки (прошивные и раскатные оправки, заглушки) на РУП «БМЗ» и ОАО «Легмаш»;
- освоение производства смазки для оправок прошивного стана и стана PQF.

После выхода трубопрокатного стана на проектную мощность будет проработано и принято решение о выборе направления дальнейшего передела труб: создание комплекса по отделке труб нефтяного сортамента по стандартам API либо цеха по производству холодноотянутых труб, использующего в качестве подката горячекатаные трубы собственного производства.

Строительство нового мелкосортно-проволочного стана позволит обеспечить катанкой дальнейший рост производства продукции на РУП «Речицкий метизный завод», а также приступить к следующему этапу технического перевооружения метизных цехов БМЗ, в результате которого суммарные производственные мощности составят более 570 тыс. т, в том числе по металлокорду - 158 тыс. т/год; проволоке РМЛ - 107; проволоке для бортовых колец - 43; проволоке стальной различного назначения - 266 тыс. т/год.

Среди планируемых мероприятий - реконструкция существующих и закупка дополнительных канатных машин, станов тонкого волочения, строительство нового термогальванического агрегата, увеличение мощностей по производству ла-

и унифицированной заготовки. Затраты на реализацию данной программы могут составить около 250 млн. евро.

Кроме того, на РУП «БМЗ» идет интенсивное освоение производства фибры, которая пользуется стабильным спросом на строительных рынках СНГ и дальнего зарубежья.

Продолжается поэтапное развитие предприятий, входящих в состав Производственного Объединения «Белорусский металлургический завод».

На Речицком метизном заводе завершается инвестиционный проект, вошедший в программу инновационной деятельности Министерства промышленности Республики Беларусь на 2006-2010 гг. по модернизации производственных мощностей цеха крепежных изделий. В 2009 г. планируется полностью провести техническое перевооружение цеха мелкого крепежа по выпуску самонарезающихся винтов для конструкционных и строительных материалов. В ближайших планах предприятия строительство участка для горячего цинкования крупногабаритных конструкций и труб Белорусского и Могилевского металлургического заводов мощностью 5000 т в месяц.

В соответствии с требованиями рынка, выполнением задач Правительства по импортозамещению и увеличению экспорта продукции на Могилевском металлургическом заводе рассматривается вопрос о строительстве стана для производства сварных труб диаметром 102-214 мм. Стоимость комплекса, включающего также дополнительный агрегат продольной резки, составит около 15 млн. евро. Также на предприятии планируется расширение литейного производства в направлении производства стальной дробы.

Усилия руководства и специалистов БМЗ позволили за неполные два года вывести ОАО «Легмаш» из банкротов в одно из лучших, динамично развивающихся предприятий Витебской области. В настоящее время завод вносит свой весомый вклад в обеспечение металлургического производства оснасткой, успешно выполняются заказы от машиностроительных предприятий республики. Стабильная работа ОАО «Легмаш» позволяет планировать дальнейшее развитие. В отраслевую программу инновационной деятельности Министерства промышленности на 2006-2010 гг. включено создание новых мощностей на ОАО «Легмаш» для производства гидроцилиндров и прошивных оправок для трубного производства.

В настоящее время мировая металлургия оказалась в сложном положении, когда цены на черные металлы определяются повышением стоимости сырьевых ресурсов. Поэтому страны-импортеры

черных металлов вынуждены создавать собственные новые мощности по их производству, чтобы обеспечивать конкурентоспособность отечественной продукции.

При этом очевидно, что для получения продукции с высокой добавленной стоимостью необходимо создавать конкурентоспособные экспортоориентированные производства с выпуском новых видов продукции. Основной стратегической целью дальнейшего развития Белорусского металлургического завода является создание комплекса по производству листового проката.

По предварительным подсчетам, Республика Беларусь импортирует около 1 млн. т листового проката различного сортамента в год. Наибольшую долю импорта в 2007 г. (69%) составил горячекатаный лист без покрытия, который был импортирован в основном на производство сварных труб и металлоконструкции различного назначения (рис. 7).

Основными потребителями листового проката в Республике Беларусь являются: ОАО «Могилевский металлургический завод», РУП «Молодечненский завод металлоконструкций», ПО «Минский тракторный завод», РУПП «БелАЗ», ПО «БелАвтоМАЗ», ЗАО «Атлант».

Беларусь в настоящее время не имеет собственных мощностей по производству листа, поэтому пуск в эксплуатацию собственного листопрокатного производства позволит уменьшить, а по ряду позиций и полностью исключить импортную зависимость от поставок из Украины и России (рис. 8).

Планируемое производство представляет собой металлургический завод неполного цикла производительностью до 1,2 млн. т в год горячекатаного листа в рулонах (рис. 9). Сортамент готовой продукции: горячекатаный лист шириной от 800 до 1850 мм. Толщина готового листа составляет 0,8-25 мм.

Горячекатаный лист, произведенный на новом комплексе, будет предназначаться для изготовления:

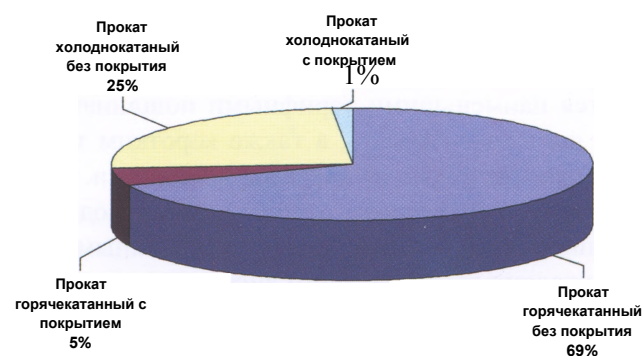


Рис. 7. Примерная структура импорта листового проката в РБ

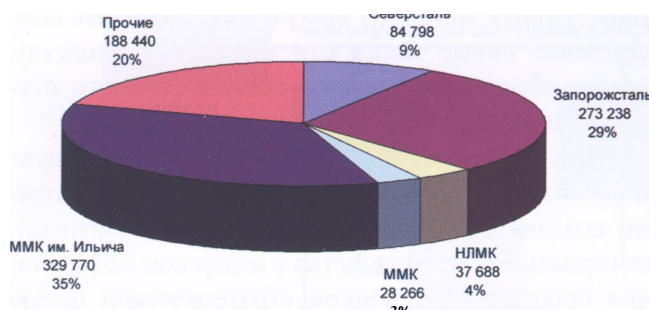


Рис. 8. Крупнейшие экспортеры листа в РБ из стран СНГ в 2006 г.

- сварных металлоконструкций для промышленного и гражданского строительства;
- сварных труб различного профиля;
- сосудов и котлов, работающих под давлением;
- штампованных деталей различного назначения;
- разных конструкций для машиностроения.

Рынок плоского проката сегментирован и наиболее емким и перспективным с точки зрения текущего и перспективного потребления является сегмент горячекатаного листового проката в рулонах. Согласно результатам маркетинговых исследований, проведенным для Белорусского металлургического завода швейцарской консалтинговой компанией «Reserch and consalting groop», рынок горячекатаного листового проката открыт для межрегиональной и международной торговли. По оценкам экспертов, в общем мировом потреблении плоского проката доля горячекатаного листа к 2017 г. займет около 70%, что составит около 600-700 млн. т в год. Ежегодный рост мирового потребления практически исключает риски, связанные со сбытом готовой продукции. Потенциальными рынками сбыта для производимого листа в рулонах станут внутренний рынок Республики Беларусь, который на текущий момент характеризуется потреблением около 600-700 тыс. т в год, Западная и Восточная Европа, страны СНГ, Прибалтика, Ближний Восток и Северная Африка.

Благоприятным фактором для создания листопркатного комплекса в Беларуси является удаленность ближайших конкурентов в Европе и СНГ. Необходимо отметить, что данные регионы отличаются наименьшими тарифными пошлинами на ввоз листового проката, а также коротким транспортным плечом по отношению к Беларуси. Здесь же сконцентрированы крупные производители сварных труб, которые являются основными потребителями горячекатаного листового проката.

Планируемый к строительству завод для производства листового проката будет представлять собой самостоятельное предприятие, расположен-

ное в г. Жлобине Гомельской области. С точки зрения организационно-правовой формы листопркатный комплекс может выглядеть следующим образом.

- Коммерческая иностранная организация - юридическое лицо Республики Беларусь, в уставном фонде которого иностранные инвестиции составляют 100%.
- Совместное белорусско-иностранное предприятие с различными вариантами долевого участия инвестора и Республики Беларусь. В зависимости от распределения долей в уставном капитале обладателем контрольного пакета акций может выступать каждая из сторон.

Планируемый к строительству завод по производству листового проката предлагается в форме совместного акционерного общества с иностранными инвестициями. Инвестор будет определен решением Правительства Республики Беларусь на основании результатов проведения открытого международного конкурса.

Определяющими критериями оценки для участия в данном конкурсе станут наличие финансовых средств для участия в проекте; сырьевой базы для обеспечения комплекса металлошихтой; развитой товаропроводящей сети по реализации металлопродукции; опыта в организации и создании металлургических комплексов.

Наличие достаточной сырьевой базы у претендента будет являться основным критерием оценки инвестиционных предложений.

Кроме выгодного географического расположения Республики Беларусь на рубеже между СНГ и странами Евросоюза, при создании нового производства будут рассмотрены различные варианты снижения налоговой нагрузки от отмены пошлин на ввоз технологического оборудования во время строительства до уменьшения налоговых ставок по основным статьям при эксплуатации комплекса. Земельный участок для размещения объектов нового производства расположен в непосредственной близости от действующего металлургического производства, что значительно облегчит задачу по подводу инженерных сетей и созданию объектов инфраструктуры. Главным же вкладом Республики Беларусь в создание нового производства станет кадровая школа Белорусского металлургического завода, созданная 25 лет назад при непосредственном участии компаний «Voest-Alpine» и «Danieli» по европейским принципам. Многолетний опыт специалистов БМЗ при поддержке ведущих ученых Национальной академии наук Беларуси позволит успешно реализовать данный инвестиционный проект и даст возможность новому заводу занять

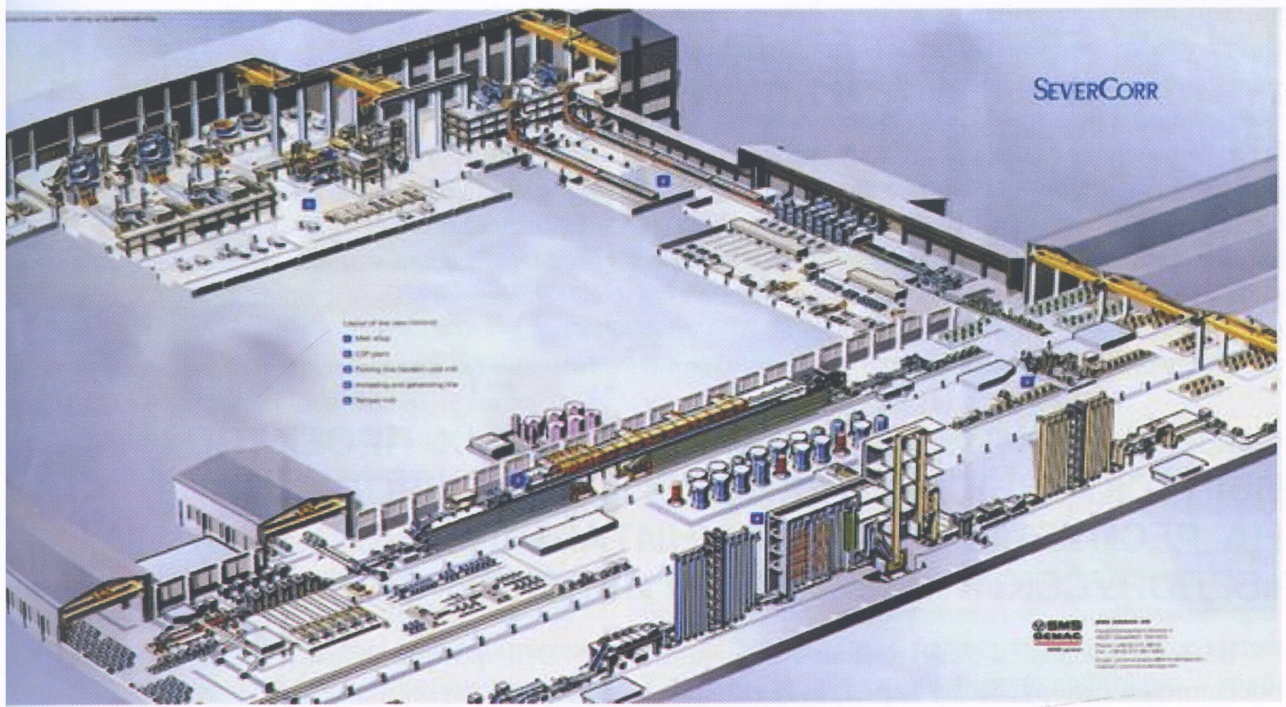


Рис. 9. Полный комплекс по производству холоднокатаного и горячекатаного листа

достойное место среди ведущих металлопроизводителей Восточной Европы.

Построение окончательной схемы финансирования проекта с оптимальным соотношением долей каждого финансового источника - длительный и трудоемкий этап инвестиционного проектирования. Чем раньше будет определена общая стоимость проекта, сроки реализации и окупаемости, а также форма участия в проекте иностранного инвестора, тем скорее можно будет начать работу по привлечению инвестиционных ресурсов. В связи с этим для варианта организации выпуска облигационного займа на российском или европейском биржевом рынке целесообразным является привлечение агента, имеющего соответствующий опыт в данных вопросах.

Необходимо отметить, что Производственное Объединение «Белорусский металлургический завод» сохранило лидирующую позицию среди предприятий Министерства промышленности по объему товарного производства и стабильную экспортную составляющую более 80% в общей сумме продаж. Это позволяет нам инвестировать значительные средства в проекты Программы научно-технического перевооружения, объекты социальной сферы.

Следование четко продуманной стратегии развития, глубокая техническая проработка и реализация проектов инновационного развития объединения позволяют однозначно заявить о безусловном выполнении всех директивных заданий второй пятилетки.