



*М. А. Муриков, первый зам. технического директора по новой технике и технологии*

Развитие инновационной деятельности в Республике Беларусь предусматривает создание и реализацию нового или усовершенствованного продукта, реализуемого на рынке, либо нового или усовершенствованного технологического процесса, используемого в производстве. Это обязывает предприятия, в том числе и такого крупнейшего производителя металлопродукции, как Республиканское унитарное предприятие «Белорусский металлургический завод», активно проводить в жизнь инновационную и научно-техническую политику на предприятии.

Необходимость разработки современных наукоемких технологий диктует само производство в соответствии с потребностями и нуждами завода. И только предприятие, которое обладает сильной научно-технической базой с его научным потенциалом - научными работниками, инженерно-техническим персоналом, специалистами и производственниками, способно решать задачи, поставленные правительством Республики Беларусь перед отечественной металлургической наукой. Целенаправленное развитие в стране в последние годы металлургического производства на базе основных предприятий металлургического комплекса яркое тому подтверждение.

В последние годы развитие металлургической науки на РУП «БМЗ» непосредственно связано с концепцией перехода на разработку и внедрение инновационных технологий, а также на выпуск наукоемких, импортозамещающих видов металлопродукции. Такой подход подразумевает, прежде всего, проведение научно-исследовательских работ по освоению и внедрению прогрессивных ресурсосберегающих технологий, выпуск новых конкурентоспособных видов продукции. Сегодня металлургическая наука максимально приближена к задачам реального производства и является весомой производственной силой.

Планирование и координацию научно-исследовательских работ по освоению и внедрению прогрессивных технологий, новых видов продукции на заводе осуществляет научно-технический совет под председательством генерального директора завода. Совет определяет направления и приоритеты разработки инновационных технологий, освоения наукоемких и высокотехнологичных продуктов производства, которые позволяют обеспечить рост конкурентоспособности заводской металлопродукции и успешное продвижение ее на мировом рынке.

На сегодняшний момент научные силы завода насчитывают 10 специалистов с учеными степенями. Кроме того, в последние годы на предприятии осуществляется активная подготовка молодых специалистов на соискание ученой степени. 16 магистрантов и аспирантов, являющихся работниками завода, успешно сочетают свою производственную деятельность с работой по подготовке кандидатских диссертаций. Все их работы посвящены актуальным проблемам действующего производства.

Высокая творческая активность инженерно-технического корпуса завода позволяет публиковать ежегодно 50-70 статей по наиболее актуальным производственным направлениям, участвовать в многоплановых научно-практических конференциях. На активных позициях находятся и многие молодые специалисты, которые широко используют свои знания как на производстве, так и в участии молодежных научно-технических конференциях, проводимых металлургическими предприятиями стран СНГ.

Все достигнутые успехи в области научно-технических изысканий позволяют смотреть с оптимизмом в будущее развития завода.

Заместитель технического директора по метизному производству является руководителем, ответственным за организацию и исполнение работ по повышению технического и технологического уровня метизного производства, по разработке новой и совершенствованию действующей технологии, техническому обоснованию норм расхода основных материалов на метизное производство, по разработке нормативно-технической документации и апестации продукции по категориям качества.

Основными задачами заместителя технического директора по метизному производству являются:

- осуществление единой политики в области технологии метизного производства;
- повышение технологического и технического уровня метизного производства с целью обеспечения выполнения заказов по производству металлокорда и прочей продукции в заданной номенклатуре и технико-экономическим показателям на основе использования достижений науки и передовой практики предприятий;
- определяет технологическую политику и перспективы технического развития метизного производства в условиях рыночной экономики.

Заместителю технического директора по метизному производству оперативно подчинены технологические службы цехов основного производства, служба метизного производства технического управления, исследовательский центр метизного производства.

Заместитель технического директора по метизному производству осуществляет:

- координацию работы подведомственных цехов с другими подразделениями завода;
- постоянное развитие научно-технического прогресса в подведомственных подразделениях и на предприятии в целом за счет освоения и внедрения новой техники, передовой технологии, новых высокоэффективных конкурентоспособных и наукоемких видов продукции, модернизации и перевооружения завода;
- разработку текущих и перспективных планов развития производства по повышению его технического уровня, внедрению передовых техники и технологий, производственного опыта, освоению выпуска новых и высокоэффективных видов продукции, экономного и рационального использования материально-сырьевых ресурсов.

Помимо указанных функций, он руководит и координирует деятельность заводских служб, разрабатывает проекты годовых и перспективных планов развития производств исходя из политики и задач завода в области качества и обеспечения требуемого уровня рентабельности и конкурентоспособности выпускаемой продукции; принимает участие в разработке мероприятий по реконструкции и модернизации метизного производства, предотвращению вредного воздействия производства на окружающую среду, бережному использованию природных ресурсов, созданию безопасных условий труда и повышению технической культуры производства; организует разработку и реализацию планов внедрения новой техники и технологии, проведения организационно-технических мероприятий, научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ.

На основе современных достижений науки, техники, технологий, результатов патентных исследований, а также передового опыта с учетом конъюнктуры рынка организует работу по улучшению ассортимента и качества, совершенствованию и обновлению выпускаемой продукции, выполняемых работ (услуг), техники и технологии; созданию принципиально новых конкурентоспособных видов продукции; последовательному осуществлению режима экономии материально-сырьевых и топливно-энергетических ресурсов, а также в целом снижением издержек на производство.



*Ю. Л. Худолей, заместитель  
технического директора  
по метизному производству*



*С. В. Ловецкий, заместитель технического директора по реконструкции и техническому перевооружению*

Управление проектирования и реконструкции РУП «БМЗ» было создано на базе проектно-конструкторского отдела и отдела реконструкции. Основными задачами этого подразделения являются разработка проектно-сметной документации по объектам реконструкции и модернизации завода и конструкторских чертежей на нестандартизированное оборудование для агрегатов основного и вспомогательного производства. Кроме того, в функции персонала УПиР входит организация работ на всех вновь вводимых и действующих производственных объектах. Персонал УПиР - это более 100 конструкторов, проектировщиков и других специалистов, обеспечивающих непрерывный процесс подготовки технической документации, используемой практически на всех объектах строительства и технического перевооружения.

Белорусский металлургический завод имеет лицензии Министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь на право осуществлять деятельность в сфере проектирования и строительства зданий и сооружений I и II уровней ответственности и проведения инженерных изысканий для этих целей, а также лицензию Проматомнадзора Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь на осуществление деятельности в области промышленной безопасности, в соответствии с которыми УПиР как структурное подразделение РУП «БМЗ» осуществляет свою деятельность как проектная организация предприятия.

Ежегодно на РУП «БМЗ» проводится обширная программа реконструкции в рамках технического развития и переоснащения действующего производства, в реализации которой одна из ведущих ролей отводится управлению проектирования и реконструкции. Основную работу по подготовке и обеспечению проектно-сметной документацией выполняет персонал УПиР, однако по некоторым направлениям привлекаются и сторонние проектные организации. РУП «БМЗ» плодотворно сотрудничает с такими организациями, как УП «Авторемпромпроект» (г. Минск), ООО «Симатек групп» (г. Минск), ЗАО НПО «Энер-

гический завод» (г. Минск). В настоящее время в управлении проектирования и реконструкции ведутся работы по подготовке проектно-сметной документации на реконструкцию и модернизацию оборудования основного и вспомогательного производства.



*Рабочий момент производственного совещания у заместителя технического директора по реконструкции и техническому перевооружению - начальника УПиР с руководителями управления. Слева направо: начальник отдела реконструкции и технического перевооружения Е. Л. Баргер, руководитель подразделения С. В. Ловецкий, главный инженер проекта А. И. Табачинский, заместитель начальника УПиР по металлургическому производству М. А. Соловьев*



готехнология» (г. Москва), АП «Минский Промтранспроект» (г. Минск), СООО «БелРосПроект» (г. Минск) и др.

При существующей тенденции роста производственных мощностей, в условиях жесткой экономии финансовых средств развитие собственной проектной организации на базе РУП «БМЗ» позволяет в значительной мере снизить затраты на разработку проектной документации. По самым скромным оценкам разработка ПСД силами УПиР обходится предприятию в 6 раз ниже, чем аналогичная работа, произведенная сторонними организациями. Кроме того, специалисты УПиР на постоянной основе привлекаются к разработке программ перспективного развития предприятия. Сфера деятельности проектировщиков имеет очень широкий диапазон работы: от предпроектной стадии мероприятия до стадии реализации и ввода объекта в эксплуатацию, что позволяет проводить качественную экспертную оценку существующих и новых направлений деятельности предприятия.

Среди знаковых объектов реконструкции предприятия, в которых специалисты УПиР принимали участие, можно выделить следующие: крупномасштабная реконструкция метизного производства, проведенная в 2004-2006 гг., модернизация стана 150 в сортопрокатном цехе, строительство трубопрокатного комплекса.

В последние годы основным направлением работы управления проектирования является реконструкция и модернизация сталеплавильного производства. В текущем году с участием специалистов УПиР будет введена МН13-3 в электросталеплавильном цехе № 2.

Результативная работа этого подразделения позволяет предприятию проводить реализацию мероприятий, направленных на внедрение более производительного, энергоэффективного, отвечающего всем современным требованиям, оборудования. Ежегодно обеспечивается рост объемов инвестиций в основной капитал, за последние пять лет объем инвестиций вырос почти в 4 раза и составил 1480 млрд. руб.