



**В. В. Старков, директор по производству**

Согласно существующей структуре управления, в подчинении директора по производству находятся: производственное управление (ПрУ), копровый цех (КЦ), электросталеплавильные цеха № 1 (ЭСПЦ-1) и № 2 (ЭСПЦ-2), цех по переработке огнеупорного лома (ЦПОЛ). Помимо непосредственной подчиненности, с целью решения в максимально короткие сроки ежедневно возникающих производственных задач предусмотрена оперативная подчиненность всех структурных подразделений РУП «БМЗ». Основной задачей директора по производству является обеспечение с наибольшей эффективностью выполнения заводом плана производства и установленного Министерством промышленности Республики Беларусь задания темпа роста объемов производства. Кроме того, в обязанности входит организация ритмичной работы цехов и подразделений, находящихся в непосредственном подчинении, в соответствии с утвержденными графиками работы на сутки, неделю, месяц и т. д. Помимо указанных функций, существует необходимость в:

- оперативном регулировании хода производства;
- обеспечении ритмичного выпуска продукции в соответствии с заданиями и договорами поставок;
- координации работы подведомственных цехов с другими подразделениями завода;
- руководстве разработкой производственных планов, в том числе по поставке лома черных металлов и другого сырья.

Помимо указанного, необходима постоянная организация и контроль за разработкой и осуществлением различного рода мер, направленных на повышение технического уровня и пропорционального наращивания мощностей сталеплавильного, прокатного производств, а также копрового цеха. Необходимо осуществлять внедрение новой техники и технологии, автоматизации и механизации производственных процессов, модернизации оборудования, выплавке новых марок стали и выпуска продукции в прокатном производстве.

Директором по производству осуществляется:

- поиск организационно-технических мер по определению резервов с целью организации производства новых видов и наращиванию объемов производства продукции существующей номенклатуры;
- промышленное освоение новой техники, достижение в установленные сроки проектных данных и производственных мощностей нового технологического и вспомогательного оборудования;
- изучение и учет требований потребителей продукции РУП «БМЗ»;
- обеспечение достоверности учета и отчетности.

В любом виде деятельности необходим контроль, в данном случае работа осуществляется, в частности, по следующим направлениям:

- подготовка и корректная организация работ по реконструкции, текущим и капитальным ремонтам производственных зданий, сооружений, агрегатов и технологического оборудования;
- своевременность и полнота выполнения комплекса мер по подготовке предприятия к работе в осенне-зимний и весенне-летний периоды;
- выполнение норм и правил о труде, охране труда, пожарной безопасности.

В трудовой деятельности директором по производству осуществляются следующие виды обеспечения:

- создание систем наблюдения, оповещения, связи и поддержки действий в случае аварии и сохранение работоспособности указанных систем;
- организация принимаемых мер по локализации последствий инцидентов, аварий, пожаров и т. п.

Результатом слаженной деятельности структурных подразделений, непосредственно подчиненных директору по производству, являются определенные показатели работы завода. Выплавка стали в 2008 г. достигла более 2 400 000 т, что является абсолютной величиной за всю историю существования предприятия, производство горячего проката превысило 2 000 000 т, что также является рекордом.



Высококвалифицированные кадры, находящиеся в подчинении у директора по производству, с творческим подходом к выполнению своих обязанностей позволяют, несмотря на негативные тенденции, протекающие в мировой металлургической отрасли, вызванные прямым воздействием мирового финансово-экономического кризиса, в целом решать проблемы и задачи по организации производства и обеспечения заказов потребителей. В январе-июне 2009 года объем экспортных поставок в натуральном выражении не только соответствовал уровню экспорта аналогичного периода прошлого года, но и несколько превосходил его.