



В. Б. Семенкова, Л. И. Мельникова, С. Н. Жукова, Н. Н. Тоболич, Л. Н. Шуст, Н. В. Гирюлович, С. И. Маруняк, Н. А. Валушенко, И. В. Башилова

РУП «БМЗ» представлено четырьмя основными производствами: сталеплавильным, прокатным, метизным и новым для всех трубным. Применяемые в производстве технологии отвечают самым современным требованиям, на заводе постоянно совершенствуются технологические процессы, модернизируется оборудование и расширяется сортамент выпускаемой продукции. Для успешной работы предприятия вся производимая продукция должна быть конкурентоспособна на мировом рынке, а это значит быть высшего качества и доступной по цене! Высокое качество продукции обеспечивается не только за счет автоматизации и использования компьютерных технологий, но и неустанным контролем за качеством продукции со стороны работников Отдела технического контроля. Объяснять, для чего в нынешние времена нужна служба технического контроля, особой необходимости нет. Если хочешь иметь прочные позиции на мировом рынке, то вопросам качества должен уделять самое пристальное и неослабевающее внимание. А еще и кадры в этой службе должны быть подобраны соответствующего уровня.

Контроль качества продукции на заводе осуществляет Отдел технического контроля (ОТК), хотя ответственность за качество не снимается с исполнителей и руководителей производственных подразде-



Н. А. Пугачева, Т. С. Руденко, А. Т. Ильина, Р. А. Смирнова, Н. Д. Шевцова, Г. В. Дегтярь, В. А. Машкина, Л. А. Карпова



*О. В. Тарасова, Е. А. Смирнова, О. П. Красюк, О. Н. Пограновская,
А. В. Сергеева, Л. В. Бабаева, Е. Ю. Резвых, С. А. Павленко*

пений (цехов и участков). Основной задачей отдела является своевременное получение полной и достоверной информации о качестве продукции, состоянии оборудования и технологических процессов; предупреждение неполадок и отклонений, которые могут привести к нарушениям требований нормативных документов; предотвращение отказов потребителей от продукции.

Руководит отделом технического контроля человек неизменно требовательный к себе и другим, обладающий хорошим уровнем технических данных и профессиональных навыков - Елена Анатольевна Перетягина. Кому, как не ей, знать, что значит для БМЗ высокое качество выпускаемой продукции, ведь вся заводская система качества в ее руках! Когда-то первая заводская плавка стала «боевым крещением» для коллектива ОТК в том далеком 1984 г., ставшем началом отсчета в истории отдела. Но это было тогда, очень давно - 25 лет назад. На сегодняшний день в структуре ОТК восемь участков, где над задачей обеспечения качества выпускаемой предприятием продукции трудятся почти 300 женщин. Коллектив отдела постоянно совершенствует свои знания, чтобы обеспечить контроль качества всего сортамента продукции завода. Нарботанная за эти годы квалификация персонала, равнодушие к исполнению обязанностей, гордость за свою профессию, ежедневный кропотливый труд и чувство ответственности за дело контролеров вселяют уверенность в завтрашнем дне.

Заслуженным уважением в коллективе пользуются ветераны, которые делятся своими знаниями и опытом с молодым поколением. Особое внимание уделяется обучению молодых работников. Они ежегодно принимают участие в научно-технических конференциях и завоевывают призовые места. Достоинно представляют коллектив в культурно-массовых и спортивных мероприятиях, проводимых на предприятии.



Н. И. Абакумова, И. Л. Кириленко



Начальник отдела управления качеством И. Г. Луцай

Качеству на Белорусском металлургическом заводе всегда уделяли о внимание начиная с официального дня рождения завода. Еще в 1984-1986 специалистами техотдела и других служб была создана комплексная сист управления качеством продукции (КС УКП), включающая несколько дес стандартов предприятия. Большой вклад в создание стандартов предпри КС УКП внесли работники лаборатории управления качеством и стандарта техотдела В. И. Потеряев и Г. Л. Квасникова. КС УКП БМЗ включала компл стандартов предприятия, регламентирующих организационную деятелыг БМЗ начиная от разработки продукции и заканчивая ее сбытом.

В борьбе за рынки сбыта производитель должен доказать, что он постоян совершенствует деятельность организации и тем самым гарантирует стаб ность качества поставляемой продукции, учитывая при этом требования и от- дания всех заинтересованных сторон (потребителей, собственного персонала, акционеров, государства и т. д.). В 1993 г. в метизном производстве БМЗ в ра ках одного СтПЦ с ПМК-2 для выхода на международный рынок началась ра работка системы качества, соответствующей требованиям международны» стандартов ISO серии 9000. Эта деятельность связана с именами первого на- чальника этого цеха В. Н. Родионова и его заместителя по технологии и каче- ству В. С. Гараниной.

4 декабря 1995 г. для распространения опыта одного цеха на другие цеха метизного производства был образован отдел анализа качества метизного про- изводства БМЗ, переименованный затем в отдел контроля качества (ОКК). От

дел возглавила В. М. Волкова. В ОКК были приглашены ведущие специалисты метизных цехов, ЦЗЛ, ОТК. О. А. Бережная, Е. А. Турыгина, Е. Г. Полозова, Н. И. Абакумова.

В 1996 г. на основе уже имеющегося опыта функционирования системы качества метизного производства и КС УКП техотдел завода занимался разработкой документации системы обеспечения качества в соответ- ствии с требованиями стандартов ISO серии 9000 в рамках всего завода. Немецкая фирма «ТЮФ-Серт» при проведении в 1996 г. предсертификационного аудита заводской системы обеспечения качества выявила узкие места в управлении качеством и выдала рекомендации. Согласно выданным рекомендациям, на заводе нача- лась работа по совершенствованию разработанной системы обеспечения качества, изменена структура служ- бы качества - введена должность директора по обеспечению качества, на базе ОКК организован отдел управ- ления качеством (ОУК). Первым директором по обеспечению качества была назначена Н. А. Каберник.

В феврале 1997 г. на должность начальника ОУК был назначен М. А. Муриков. На базе ОКК создается ла- боратория анализа и управления качеством метизного производства ОУК, в которую в 2000-2001 гг. пришли А. Н. Недоспасова, Ю. В. Дворник, Л. А. Феклистова. В ОУК организуется новая лаборатория анализа и управ- ления качеством металлургического производства, которую возглавил С. В. Андросов. В этом же 1997 г. вату лабораторию были приняты О. В. Заварыкина, Н. И. Быкова, С. Б. Логвинова, несколько позже Л. А. Рудик, Е. В. Гурская, Н. В. Гордиенко, Л. А. Галицкова, Е. А. Шевченко, а в 2001 г. - И. Г. Луцай и О. А. Жук.

В 2001 г. в ОУК была организована лаборатория методологии качества и сертификации, в которой работали С. В. Андросов, Г. Б. Ковалева, Е. В. Григорьева, Б. Н. Минеев, С. Н. Медведева, И. Г. Луцай.

В конце 2004 г. директор по обеспечению качества Н. А. Каберник была избрана депутатом Палаты представителей Национального собрания Республики Беларусь, а директором по качеству РУП «БМЗ» была назначена Е. А. Перетягина.

Хорошие традиции по сертификации и совершенствованию работы в области качества были продолжены.

В настоящее время основными задачами отдела управления качеством являются: разработка, внедрение и проведение работ по сертификации системы менеджмента качества и сертификации продукции; функциони- рование и совершенствование СМК для обеспечения удовлетворенности потребителей и достижения устой- чивого развития. Основные функции ОУК: проведение внутренних аудитов в цехах и подразделениях завода; разработка и актуализация документации по корпоративной системе менеджмента (до 2008 г. - системы ме- неджмента качества) в соответствии с требованиями национальных и международных стандартов, норм и правил; сбор данных, проведение анализа и оформление отчетов о результативности функционирования КСМ (ранее СМК), отчетов по самооценке КСМ (ранее СМК), статистических отчетов по региональной и отрас- левой программе «Качество»; сбор данных и оформление документов по участию в конкурсах в области каче- ства; организация и проведение аудитов поставщика; организация и участие в проведении внешних сертифи- кационных и надзорных аудитов системы и продукции и др.

В конце 2008 г. было принято решение о создании на заводе Корпоративной системы менеджмента (КСМ) путем интеграции системы менеджмента качества (СМК), системы управления окружающей средой (СУОС),

системы управления охраной труда и промышленной безопасностью (СУОТ ПБ) в единую систему и включения в нее новых систем менеджмента. Программой разработки Корпоративной системы менеджмента на 2009 г. предусмотрена полная интеграция документации СУОС, СУОТ ПБ в КСМ, что позволит намного снизить количество регламентирующих документов и повысить качество менеджмента. С начала 2009 г. проводятся комплексные внутренние аудиты, что снижает количество проверок в подразделениях; в настоящее время в стадии завершения первый в истории завода отчет по социальному менеджменту в соответствии с международным стандартом GRI; начинается разработка (в рамках КСМ) системы менеджмента по энергосбережению согласно СТБ П 1777, системы менеджмента защиты информации на основе ISO 27001, финансового менеджмента на основе стандарта ISO10014.

В настоящее время РУП «БМЗ» располагает 42 сертификатами соответствия на различные виды продукции (на 01.05.2009 г.), которые позволяют осуществлять ее поставки в Польшу, Великобританию, Финляндию, Швецию, Норвегию, Германию, США, Голландию, Чехию, Россию и др. Рынки сбыта постоянно расширяются, так же как и ассортимент выпускаемой продукции. Так, в конце 2008 г. начаты работы по сертификации холоднодеформированной арматурной проволоки B500K по требованиям SFS 1257 в Финляндии и горячекатаного проката B500B по требованиям BS 4449-2005 в ОАЭ, а в 2009 г. - арматуры для осуществления поставок в Румынию.

В настоящее время завод располагает семью сертификатами соответствия на систему качества в соответствии с требованиями СТБ ИСО 9001-2001 (в апреле 2009 г. состоялся ресертификационный аудит на соответствие требованиям СТБ ИСО 9001-2009), ISO 9001:2008 с областью распространения на проектирование, разработку и производство непрерывнолитой заготовки, сортового и фасонного *проката*, катанки, бесшовных труб, металлокорда и *проволоки*, *фибры* стальной; ISO/TS 16949:2002 с областью распространения на производство металлокорда и проволоки для автомобильной промышленности (с разработкой *новых видов* продукции); BS EN ISO 9001:2000 с областью распространения на производство непрерывнолитой заготовки, горячекатаной стали в прутках для армирования железобетонных конструкций; ISO/TS 29001, API Spec 01, ISO 9001:2000 на СМК трубного производства.

В 2008 г. РУП «БМЗ» стало победителем следующих конкурсов в области качества: «Лучшие товары республики Беларусь», «Лучшие товары Республики Беларусь на рынке Российской Федерации», «Лучший менеджер по качеству» (директор по качеству Е. А. Перетягина), «4-й Международный турнир по качеству стран Центральной и Восточной Европы» (обладатель сертификата признания совершенства в Европе-5*).

В мае 2009 г. состоялось обследование РУП «БМЗ» группой экспертов EFQM с целью определения фактического уровня совершенства РУП «БМЗ» в качестве соискателя награды согласно требованиям европейского конкурса «Награда за совершенство Европейского Фонда Управления Качеством (EFQM)». Этому предшествовала работа специалистов отдела управления качеством совместно со специалистами практически всех заводских подразделений по составлению квалификационного файла, включающего в себя описание применяемых на заводе методов менеджмента, а также данные по результатам деятельности завода по всем направлениям за последние несколько лет. На протяжении нескольких месяцев в форме семинаров проводилось обучение специалистов и руководителей завода по модели совершенства EFQM. Завод является пока единственным предприятием в Республике Беларусь, которому удалось пройти в этом конкурсе на этап визита экспертов EFQM.

Работа ОУК способствует РУП «БМЗ» быть устойчиво развивающейся и постоянно обновляющейся организацией, учитывающей все изменения, тенденции и риски, происходящие во внешнем окружении.



*Коллектив ОУК в юбилейном 2009 г. (слева направо):
1-й ряд: И. Г. Луцай, Н. И. Быкова, О. В. Заварыкина. 2-й ряд:
С. В. Юрченко, Б. Н. Минеев, Е. Г. Полозова, Л. А. Феклистова,
Е. А. Максимова, Ю. В. Дворник, Е. В. Григорьева, Л. А. Рудик*



Начальник ЦЗЛ Е. П. Барадынцева

История Центральной заводской лаборатории (ЦЗЛ) началась еще до пуска завода, с участка водной лаборатории, который начал функционировать летом 1984 г. после начала работы водозабора технической воды. Первый анализ первой плавки стали был проведен в лаборатории аналитического обеспечения ЦЗЛ 15 октября 1984 г.

В настоящее время Центральная заводская лаборатория - это мощный испытательный комплекс с самым современным оборудованием, высококвалифицированным персоналом и большим опытом работы в области исследований.

ЦЗЛ включает в себя лабораторию аналитического обеспечения, которая проводит химический анализ по ходу выплавки стали; аналитическую водную лабораторию; три лаборатории металловедения; четыре лаборатории физико-механических испытаний; три химические лаборатории; лабораторию порошковой металлургии и волок и участок ремонта и обслуживания оборудования.

В арсенале лабораторий два растровых электронных микроскопа с рентгеновскими микроанализаторами, оптико-эмиссионные, атомно-адсорбционные, рентгено-флуоресцентные и плазменные спектрометры, разнообразные оптические микроскопы с системами видеоизображения, большой парк универсальных разрывных машин и другого оборудования, позволяющего своевременно и качественно решать поставленные задачи. В связи с непрерывным развитием производства и разработкой новых видов продукции за период с 2004 по 2009 г. в ЦЗЛ были открыты и полностью оснащены новые

участки: участок «печь-ковш» в ЭСПЦ-2, линия РМЛ в СТПЦ-2; лаборатория физико-механических испытаний в СТПЦ-3; участок физико-механических испытаний в трубном цехе.

Для успешного решения всех задач, поставленных перед ЦЗЛ, в условиях жесткой конкуренции выхода на мировой рынок необходимо иметь эффективно действующую систему качества, управляющую работой лабораторий. Центральная заводская лаборатория успешно прошла аккредитацию на соответ-



Коллектив химической лаборатории металлургического производства

1-й ряд - впереди, слева направо: инженер 2-й категории Е. В. Ермакова, лаборант 5-го разряда С. А. Новикова, инженер Н. Р. Борбут, начальник отдела металлургического производства Г. Н. Воронина; лаборант 5-го разряда И. Ф. Годлевская, лаборант 4-го разряда, в настоящее время работает лаборантом 4-го разряда водной лаборатории Е. В. Иванова.

2-й ряд - сзади, слева направо: начальник лаборатории Т. К. Савостеенко, лаборант 4-го разряда Л. И. Шепелевич, инженер 2-й категории В. А. Макаров, лаборант 4-го разряда Т. Е. Подлбникова

**Коллектив лаборатории аналитического обеспечения**

1-й ряд - впереди, слева направо: инженер химической лаборатории производства металлокорда № 2 Н. А. Змеева; лаборант 5-го разряда Е. П. Исакова, лаборант 4-го разряда Е. Н. Марченко, лаборант 5-го разряда Н. Н. Кузьмич, лаборант 5-го разряда Р. Ф. Новикова.

2-й ряд - сзади, слева направо: лаборант 5-го разряда Е. И. Лукьяненко, лаборант 5-го разряда Л. А. Фризен

ствие требованиям СТБ/ИСО МЭК 17025 «Общие требования к компетентности испытательных и калибровочных лабораторий». Это позволило гарантировать объективность и достоверность результатов испытаний продукции на международном уровне.

Испытательные лаборатории активно участвуют в научно-исследовательских работах, проводимых на заводе, в разработках и освоении новых технологий и новых видов продукции, в процессах сертификации продукции БМЗ. Свои статьи сотрудники ЦЗЛ печатают в отраслевых журналах СНГ.

**Коллектив механической лаборатории трубного производства**

лаборант 5-го разряда П. А. Галенко, инженер 2-й категории В. Д. Рахманчик, инженер 2-й категории С. Н. Шехурдин, лаборант 4-го разряда Э. М. Агафонецва



Коллектив химической лаборатории производства металлокорда № 1

1-й ряд-вперед, слева направо: начальник лаборатории Т. Ю. Труханович; инженер Е. А. Климович, лаборант 5-го разряда Т. А. Крышинева, лаборант 5-го разряда, бригадир Т. В. Стукач.
2-й ряд - сзади, слева направо: инженер 2-й категории М. Х. Лунькова, лаборант 4-го разряда Е. С. Марушкевич, лаборант 4-го разряда Л. Л. Лисова



Коллектив химической лаборатории производства металлокорда № 2

лаборант 4-го разряда Л. Н. Авдеева, лаборант 5-го разряда Л. П. Акулич, лаборант 5-го разряда И. И. Федирко, первый начальник лаборатории М. Г. Исаева, начальник лаборатории с мая 2006 г. и по настоящее время О. Ю. Винокурова, лаборант 4-го разряда В. В. Сакович, инженер В. А. Сидоркина

Самый главный потенциал ЦЗЛ - это коллектив с опытными руководителями, компетентными инженерно-техническими работниками и квалифицированными лаборантами. Ведется большая системная работа по обучению и повышению квалификации работников ЦЗЛ. Совершенствуется подготовка молодых специалистов, уделяется большое внимание работе с молодежью. Итогом такой работы являются победы молодых работников ЦЗЛ в различных научно-технических конференциях.

В каждой лаборатории есть ветераны, наставники. Они стояли у истоков, передавали свой богатый опыт молодежи. Теперь уже многие ушли на заслуженный отдых, но по-прежнему жизнедеятельны и активны.

Много перемен произошло за 25 лет. Но не меняются традиции и приоритеты, которые были заложены с первых дней работы Центральной заводской лаборатории. Здесь всегда ценились компетентность, профессионализм, личная ответственность, трудолюбие и добросовестное отношение к работе. Коллектив ЦЗЛ стабильный и слаженный, работающий как единый механизм. Активность, равнодушие к своему делу, стремление осваивать новое - вот характерная черта всех, кто работает в ЦЗЛ.

