



*Т. В. Макеева, главный бухгалтер*

Улучшение экономики предприятия, ее эффективность, конкурентоспособность выпускаемой продукции напрямую связаны с улучшением качества управления предприятием. Важным направлением такого улучшения является совершенствование работы Советов директоров предприятия. К компетенции Совета директоров обычно относят решение основных стратегических, инвестиционных, финансовых, кадровых и других вопросов. Эффективность работы Совета директоров определяется не только широтой его полномочий, но и его персональным составом. Одним из членов Совета директоров РУП «БМЗ» является главный бухгалтер предприятия. Что же такое бухгалтерский учет на предприятии и какова в нем роль главного бухгалтера?

Говоря о бухгалтерском учете в целом, следует отметить, что это существенное звено формирования экономической политики, инструмент бизнеса, один из главных механизмов управления производством и сбытом продукции. Он способствует совершенствованию организации производства, оперативного и долгосрочного планирования, прогнозирования и анализа хозяйственной деятельности. На основе бухгалтерского анализа может быть определена тенденция развития предприятия. В нем содержится всеобъемлющая синтетическая и аналитическая информация по основным средствам, материальным, трудовым и денежным ресурсам, что позволяет управлять процессом хозяйственной деятельности и контролировать выполнение плана по прибыли.

Кроме того, бухгалтерский учет является важнейшей частью общей системы информации о деятельности предприятия, поэтому к нему предъявляется ряд определенных требований. Основное из них - достоверность информации о деятельности предприятия и его финансовом положении, о полученных доходах и понесенных расходах, о наличии и движении активов и обязательств, а также об использовании материальных, трудовых и финансовых ресурсов. Понимая, насколько значим бухгалтерский учет, можно сделать вывод, что эффективное управление предприятием возможно лишь в том случае, если на нем создана дееспособная система бухгалтерского учета, способная контролировать использование ресурсов, предупреждая возникновение неоправданных расходов.

Сегодня РУП «БМЗ» имеет подразделение с высоким уровнем организации бухгалтерского учета и профессионализмом сотрудников - управление бухгалтерского учета отчетности и контроля, возглавляемое главным бухгалтером. Бухгалтерская служба завода создана и начала функционировать задолго до пуска завода - практически со строительной площадки. Росла и развивалась вместе с заводом, приобретая с годами навыки и профессионализм. На сегодняшний день 55% численности сотрудников управления имеют высшее образование. В управлении бухгалтерского учета, отчетности и контроля 100%-ная обеспеченность средствами автоматизации. На предприятии большая роль в системе учета и управления отводится автоматизации. Значительная часть бухгалтерского учета полностью автоматизирована с использованием интегрированной системы SAP R/3, позволяющей не просто накапливать и систематизировать полученную информацию, но и определить конкретную роль каждой службы, каждого работника, участвовавшего в проведении той или иной операции. В результате это приводит к пониманию пользователями системы доли своего вклада в хозяйственно-финансовую деятельность завода и ответственности за свои действия.

В организационном аспекте - порядке построения бухгалтерской службы завода, постановке учета, взаимосвязи с другими подразделениями предприятия очень велика роль руководителя службы. Каковы же задачи и полномочия главного бухгалтера предприятия? Прежде всего - это рациональная организация бухгалтерского учета хозяйственно-финансовой деятельности предприятия, контроль за экономным использованием материальных, трудовых и финансовых ресурсов, сохранностью собственности предприятия, оценка финансово-хозяйственной деятельности, разработка предложений по оптимизации налогообложения. Однако это лишь нормы законодательства. На практике круг проблем, решаемых главным бухгалтером завода, гораздо шире, а степень ответственности - выше определенной законом. Должность главного бухгалтера - одна из ключевых фигур завода. Без согласия главного бухгалтера не могут быть приняты стратегически важные финансовые решения. Практически ни одно решение комиссии, будь то комиссия по амортизационной политике, инвентаризационная или комиссия по непроектной-



ным расходам не принимается без тщательного анализа главным бухгалтером на предмет соответствия законодательству и влияния принимаемого решения на конечный результат хозяйственно-финансовой деятельности предприятия. Кроме того, следует учитывать, что бухгалтер-профессионал, имеющий хорошую профессиональную подготовку и солидный опыт работы, зачастую способен выявлять наиболее слабые и уязвимые с финансовой точки зрения «участки», на которые не всегда обратят внимание руководители и сотрудники других подразделений предприятия.

Бухгалтерский учет в настоящее время претерпевает реформу. Сегодня происходит интернационализация мировой экономики и бухгалтер является одним из средств международного общения. В силу принятых в Республике Беларусь принципов и методов ведения учета бухгалтерская отчетность значительно отличается от той, которая составляется в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) в других странах. В соответствии с государственной программой перехода на МСФО в стране осуществляется работа по унификации отечественного бухучета и отчетности с нормами МСФО. Поэтому многим белорусским предприятиям, стремящимся к сотрудничеству с зарубежными партнерами, приходится делать дополнительную работу по переводу своей отчетности с учетом требований МСФО. Реформация бухгалтерской отчетности коснулась и завода. В 2008 г. приказом Министерства финансов Республики Беларусь № 48 РУП «БМЗ» включено в перечень организаций, обязанных составлять бухгалтерскую отчетность, соответствующую МСФО. Соответственно на главного бухгалтера и управление бухгалтерского учета возложены функции трансформации бухгалтерской отчетности завода и составление финансовой отчетности, соответствующей международным стандартам.

Несмотря на то что работа главного бухгалтера ответственна, требует полной самоотдачи и сосредоточенности, она вовсе не ограничивается миром активов, пассивов, проводок и балансов. Как настоящий профессионал, главный бухгалтер завода ориентируется во всем, что имеет отношение к деятельности предприятия, в вопросах экономики и политики. Являясь с 2007 г., одним из немногих представителей предприятий республики, членом Координационного совета при Министерстве по налогам и сборам Республики Беларусь, она вносит определенный вклад в разработку предложений по совершенствованию налоговой системы в стране. Распоряжением премьер-министра Республики Беларусь в 2008 г. создана межведомственная рабочая группа по изучению проблемных вопросов в области бухгалтерского учета, в состав которой включен и главный бухгалтер РУП «БМЗ». Участие представителей предприятий в создаваемых такого рода группах дает возможность, учитывая практику на местах, принятия действенных решений в области организации бухгалтерского учета, отчетности и внесению изменений в законодательные акты. Очевидно, насколько велика роль главного бухгалтера в деятельности предприятия и как важны на сегодняшний день образование, опыт работы, профессиональные навыки. Немаловажное значение имеют и личные качества главного бухгалтера завода, это присущие ей ответственность, умение аргументировать свою точку зрения, пунктуальность и уравновешенность, усидчивость и внимательность, а это и есть те требования, которым должен соответствовать сегодняшний главный бухгалтер.