

Адам ВАШКОВ, директор РУП «Речицкий метизный завод»

РЕЧИЦКОМУ МЕТИЗНОМУ – 95 ЛЕТ

Республиканское унитарное предприятие «Речицкий метизный завод» — одно из первых предприятий в металлургической промышленности Беларуси был основан в 1912 г. как производитель гвоздильно-проволочной продукции. В первые годы существования завода работало всего 40 человек, а суточный выпуск гвоздей составлял 40 пудов. В настоящее время предприятие является одним из крупнейших производителей метизов в странах СНГ и Европы; специализируется на выпуске гвоздей обычных и специальных шурупов, винтов, болтов, гаек, заклепок, проволоки.

За последние 5 лет изменился как сам завод, так и то, что определяет качественные характеристики предприятия. Многое пришлось изменить и в сознании работников предприятия. Определить, что важен для предприятия только клиент с его потребностями, нуждами и запросами. Мало знать, как произвести высококачественный продукт, нужно знать, кто является потребителем и каковы его основные требования к товару.

Нынешний директор РУП «Речицкий метизный завод» Адам Вашков возглавил коллектив пять лет назад. Принял завод со средней зарплатой работников в 7 долларов США в месяц и с 12 миллионами долларов просроченных платежей по кредитам и за полученное сырье. Склады были завалены неликвидной продукцией, оборудование постепенно приходило в негодность, а коллектив поразил безысходность.

Сейчас подобную картину даже трудно представить. Метизный завод сегодня — образец порядка и ухоженности. Начиная с мест для парковки автомобилей перед проходной предприятия и заканчивая современными бытовыми помещениями. А в административном здании, где к нынешнему году завершена полная реконструкция нескольких этажей, можно увидеть и вовсе «европейский лоск» в самом прямом смысле этого слова.

Основа всех этих чудесных превращений — чисто экономическая. Судите сами. С 1999 по 2006 г. экспорт речицких метизов вырос с 3 до 42 млн. долларов США и сейчас завод по этому показателю занимает второе место в Европе, уверенно опережая другие аналогичные предприятия стран СНГ, в том числе и те, которые входят в крупные металлургические холдинги России и

Украины. Белорусы контролируют 20% рынка крепежных изделий Германии и Франции, 15% — Австрии и Италии.

Сегодня предприятие работает только под конкретный заказ, а высокий уровень организации логистической системы позволяет оперативно доставлять товар потребителю.

Незыблемое правило — качество производимого товара должно быть только отличным. Безвозвратно уходит в прошлое то время, когда одним и тем же гвоздем можно скрепить все, потому что с каждым годом к надежности строительных конструкций предъявляется все больше требований. Автоматически это влечет за собой разработку новых технических решений, усложняет задачу производителей. Например, в Европе используется уже порядка 1000 наименований и типоразмеров крепежных изделий из металла. Причем каждое применяется для конкретного технологического процесса. Те же гвозди бывают рифленые, винтовые, квадратные, палубные, трефовые, «дуплет», с головками всех мастей и без них, склеенные в кассеты, сваренные в обоймы и т. д. Не говоря уже о винтах, шурупах, болтах. На европейском рынке метизов очень тесно. И нужно быть готовым не просто выполнить любой, даже самый сложный заказ, а непременно исполнить его с безупречным качеством.

А качество создают люди. Квалифицированный персонал на Речицком метизном заводе способен в короткие сроки освоить производство любого вида изделий. Здесь было налажено собственное производство технологической оснастки, причем сделано это на очень высоком уровне. В свою очередь, «автономность» дала возможность переналаживать оборудование на выпуск новой номенклатуры метизов быстрее, чем это могут сделать конкуренты. Таким образом, удалось компенсировать отставание по основному оборудованию, большинство из которого уже выработало свой амортизационный срок и нуждается в замене. Только за последнее время было освоено 110 новых видов гвоздей. И, наконец, главное. В течение всего прошлого года заводу со стороны потребителей было предъявлено тех или иных претензий по качеству менее чем на 0,0002% от всего реализованного объема метизов.

И еще один аспект высокого качества речицких метизов. Как известно, хороший товар можно

получить только из хорошего сырья. Дело в том, что до 1999 г. вся катанка, используемая для производства метизов, ввозилась из-за рубежа. Далеко не всегда ее качество обеспечивало необходимый уровень качества конечного продукта. Поэтому совместными усилиями ученых Национальной академии наук Беларуси, специалистов Речицкого метизного и Белорусского металлургического заводов был разработан новый состав отечественной стальной катанки с нужными параметрами. И сегодня 80% крепежных изделий Речицкого метизного завода производится из стали Белорусского металлургического завода. Стали белорусской и высококачественной.

Речицкий метизный завод уже 95 лет присутствует на рынке метизов. Его продукция представлена практически во всех европейских странах. Предприятие изготавливает по стандартам ГОСТ и DIN гвозди строительные, гвозди специальные (ершенные, навинтованные, квадратные), являясь лидером по ассортименту в этом рыночном сегменте. Кроме того, завод производит шурупы, винты самонарезающие, винты, болты, гайки, заклепки, оси специальные и т.д. Из последних новинок стоит отметить гвозди машинные для пневмопистолетов.

Предприятие начало свою работу на европейском рынке в 2001 г. через сеть представительств Белорусского металлургического завода. Сейчас у него собственная дилерская сеть, представляющая интересы в Германии, Франции, Австрии, Словении и Нидерландах. Первую крупную партию продукции завод отправил в Австрию еще в 2002 г. Сегодня поставки в страны Евросоюза составляют около половины общего объема продукции предприятия, но Австрия по-прежнему остается на первом месте.

В 2004 г. торговая компания RMZ Vertrieb GmbH инвестировала в Речицкий метизный завод 500 тыс. евро сроком на 5 лет. Эти средства позволили предприятию приобрести новое оборудование для производства специальных гвоздей в кассетах, пользующихся в Европе повышенным спросом. Это только начало масштабной реконструкции основного производства (гвоздильного и шурупного). Ее планируется провести в течение 2,5–3 лет, что позволит увеличить долю выпуска конкурентоспособной продукции, пользующейся спросом в странах дальнего и ближнего зарубежья.

Но завод не смог бы достичь успеха без активной помощи ПО «БМЗ», где постоянно осваиваются новые виды сырья, используемые при производстве современных метизов для крепежа.

Поэтому логично, что было принято решение о вхождении Речицкого метизного завода в состав производственного объединения БМЗ. Это уже принесло свои положительные плоды. Так, под гарантию ПО «БМЗ» один из швейцарских

банков открыл метизному заводу кредитную линию в 5 млн. евро на дальнейшее развитие производства. За эти деньги мы намерены приобрести новое оборудование для выпуска универсальных саморезов. Кроме того, в перспективе это должно послужить снижению налоговых издержек, а значит и уменьшению цены производимой продукции.

Из года в год предприятию удается прибавлять «обороты», выигрывая у своих конкурентов на рынках СНГ и Европы. Основа всех этих успехов — чисто экономическая. Качество и ассортимент речицких метизов полностью соответствуют мировому уровню, а их гарантийный срок — десятилетия. Так что по шкале «цена — качество» белорусский крепеж находится на лидирующих позициях. При этом в конкурентной борьбе уровень качества товара играет порой даже более важную роль, чем цена. Поэтому Речицкому метизному заводу и удастся «теснить» своих конкурентов, отвоевывая новые рыночные ниши. По показателям экспорта метизов завод занимает второе место в Европе, уверенно опережая другие аналогичные предприятия стран СНГ, в том числе и те, которые входят в крупные металлургические холдинги России и Украины.

В программу экспортных поставок входят более 110 видов гвоздей (строительные, толевые, кровельные, отделочные, тарные, ершенные, винтовые, Г-образные, машинные), крепежные изделия разнообразных типов и размеров. Болты, шурупы, гайки, винты, заклепки, произведенные в Беларуси, отличаются идеальной геометрической формой, электрогальваническое и горячее цинкование. Вся продукция имеет сертификаты соответствия стандартам Беларуси и России.

Развитие экспорта продолжает оставаться генеральной линией предприятия, ибо годовую потребность всей Беларуси в метизах завод способен выполнить всего за несколько недель работы. Поэтому для роста выпуска объемов продукции и завоевания новых рынков сбыта приходится проводить модернизацию с оглядкой на европейских партнеров. Так, создание совершенно нового производства — специальных машинных гвоздей в кассетах — позволило заводу в 2005 г. увеличить объем выпускаемой продукции почти на 13%. Первые же партии нового товара, изготовленного на современном итальянском и немецком оборудовании, сразу нашли своих покупателей в европейских странах, России и СНГ.

В 2005 г. было освоено производство одного из видов самонарезающих термообработанных винтов для монтажных работ в строительстве. Сейчас завод собирается расширить номенклатуру и объемы выпуска таких изделий, для чего закупает специальное высокопроизводительное оборудование у одной из тайваньских фирм. В 2007 г. планируется запустить новую линию на полную

мощность. Пока есть сложности с сырьем для крепежа такого класса. Чтобы решить эту проблему, ведутся переговоры с Белорусским металлургическим заводом по выпуску отечественной катанки.

Республиканское унитарное предприятие «Речицкий метизный завод» принимает активное участие в международных специализированных выставках. Без крепежа и метизов не обходится ни одно производство, и в этом специалисты видят залог хороших перспектив подобных выставок. Участие в таких выставках, как «Koeln

Messe» в Германии, FASTTEC и «Металл-Экспо» в России, это, несомненно, подтверждение высокого бренда нашего предприятия, его признание на мировом уровне. Речицкий метизный завод представляет на выставках все основные виды продукции: образцы метизов, а также новинки — гвозди спаянные в обойме от 300 до 1000 шт. и горячеоцинкованную метизную продукцию.

Мы уверены, что завтрашний день для речицких метизников будет таким же благополучным, как и сегодня!