



Two directions of the economical potential investigation are presented in the article. The identification of conceptions "enterprises potential" and reserves is given. The latest points of view of the leading native specialists for the enterprise financial state are taken into account in this article.

И. И. ЧВАНЬКОВА, РУП «БМЗ»

УДК 658.012

УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИМ ПОТЕНЦИАЛОМ ПРЕДПРИЯТИЯ

Успешное развитие бизнеса — это результат рационального менеджмента, основанного на использовании информации на возможностях предприятия. Ведь от возможностей предприятия зависит, насколько будет динамично развиваться бизнес. Следовательно, развитие бизнеса обусловлено наличием у предприятия соответствующего экономического потенциала. При этом для эффективного развития предпринимательства необходимо иметь адекватную рыночным отношениям систему экономической информации, раскрывающую его возможности. В первую очередь, определяется наличие собственности и предприятие стремится ее преумножить. Отсутствие у предприятия стратегии развития, низкий уровень ответственности руководителей, недостаток достоверной информации о потенциале предприятия в значительной степени тормозят его стабильное развитие.

Предприятие обладает производственным, имущественным, научным, техническим, трудовым, финансовым и другими видами потенциала. При этом наличие соответствующих активов и необходимых источников финансирования является основной характеристикой потенциала предприятия, поэтому от источников финансирования (собственные, заемные) и целей их расходования зависит перспектива дальнейшего развития предприятия, обеспечивающая устойчивость финансового положения, т.е. экономический потенциал. Поскольку практически все управленческие решения затрагивают экономический потенциал (его использование, управление им), возникла необходимость разработки вопросов анализа экономического потенциала.

Экономический потенциал в стоимостном измерении характеризует наличие отдельных видов ресурсов. Любые ресурсы ограничены и добиться максимального эффекта можно не только за счет регулирования их объема, но и путем оптимального соотношения разных ресурсов. Из всех видов ресурсов финансовые имеют первостепенное зна-

чение, поскольку это единственный вид ресурсов предприятия, трансформируемый непосредственно и с минимальным временем в любой другой вид ресурсов. Изменение экономического потенциала происходит в результате финансово-хозяйственной деятельности предприятия под влиянием внешних и внутренних факторов.

Внешние экономические условия хозяйствования (техника и технологии), платежеспособный спрос и уровень доходов потребителей, налоговая и кредитная политика республики, законодательные акты, внешнеэкономические связи, система ценностей в обществе и другие аналогичные факторы составляют внешнюю среду предприятия.

На результат финансово-хозяйственной деятельности также влияет множество внутренних факторов: структура выпускаемой продукции, отраслевая принадлежность экономического субъекта, состояние имущества и финансовых ресурсов, их состав и структура, размер уставного капитала и др.

Деятельность предприятия в общих чертах можно охарактеризовать как систему, потребляющую ресурсы (материальные, трудовые, финансовые). На входе этой системы имеются материальные ресурсы (нефинансовые активы) и финансовые ресурсы (финансовые активы), которые имеют стоимостную оценку, а наличие их отражается в бухгалтерском балансе. Трудовые ресурсы не имеют стоимостной оценки до момента их использования, следовательно, наличие этого вида ресурсов не связано с авансированием капитала, но эффективное их использование обеспечивает прирост собственного капитала, тем самым, улучшая устойчивость финансового положения предприятия.

Необходимость управления экономическим потенциалом требует установления причинно-следственных связей между наличием и использованием ресурсов, наличием капитала и эффективностью его размещения и использования.

Приращение экономического потенциала является первостепенной задачей предприятия.

Управлять экономическим потенциалом, в частности его качественным показателем, устойчивостью финансового положения, необходимо на всех уровнях управления и на всех стадиях производства. Эффективность использования имущественного потенциала зависит от наличия и состояния трудового, научно-технического, организационного, финансового потенциала, условий внешней и внутренней среды. Следовательно, управление процессом формирования экономического потенциала может быть эффективным и приведет к увеличению собственности в случае использования имеющихся резервов, выявленных в результате анализа использования экономического потенциала.

Потенциал в общем понимании рассматривается как источники, возможности, средства, запасы, которые могут быть приведены в действие, использованы для достижения определенной цели. Применительно к экономике в контексте социально-экономических систем, к которым относится любое предприятие, потенциал представляет собой совокупность ресурсов (материальных, трудовых, финансовых, организационных, информационных и др.).

Экономический потенциал – совокупная способность производить продукцию различного назначения, зависит от количества трудовых ресурсов, качества их профессиональной подготовки, объема производственных мощностей предприятия, степени развития отраслей производственной

сферы, достижений науки и техники, ресурсов. Таким многогранным экономическим потенциалом обладает Республиканское унитарное предприятие «Белорусский металлургический завод».

Существуют два направления исследования экономического потенциала как объекта. С одной стороны, экономический потенциал рассматривается как совокупность ресурсов хозяйствующего субъекта (ресурсное направление) и сводится к определению стоимости доступных ресурсов (активов). Активы представляют собой совокупность финансовых и нефинансовых ресурсов, а также отвлеченные средства (дебиторская задолженность). С другой стороны, способность хозяйствующего субъекта осваивать, перерабатывать имеющиеся у него ресурсы для удовлетворения общественных потребностей, считается экономическим потенциалом (результативное направление). При этом оценка величины экономического потенциала сводится к оценке максимального количества благ, которое хозяйствующий субъект способен произвести при данном количестве, качестве и строении ресурсов. Ресурсы и резервы в стоимостном измерении представляют собой активы, капитал и обязательства.

Как видно из табл. 1, структура имущества РУП «БМЗ» изменялась в течение 2000–2004 гг. Сложившиеся соотношения между собственным и заемным капиталом характеризуют финансовое положение предприятия как устойчивое. Как видно из динамики, наблюдается положительная тенденция к росту собственного капитала.

Таблица 1

Показатель	2000 г.	2001 г.	2002 г.	2003 г.	2004 г.
АКТИВ					
Внеоборотные активы	86,5	84,8	85,0	82,7	78,8
Оборотные активы	13,5	15,2	15,0	17,3	21,2
<i>Производственные запасы</i>	6,7	8,3	7,0	9,1	11,5
<i>Дебиторская задолженность</i>	3,6	3,6	4,3	2,6	2,7
<i>Денежные средства</i>	1,1	1,3	1,5	1,8	2,1
ПАССИВ					
Собственный капитал	77,8	70,4	69,4	70,9	81,0
Долгосрочные обязательства	5,5	7,8	6,6	5,9	3,3
<i>Краткосрочные кредиты</i>	4,7	11,4	14,0	11,1	4,1
<i>Краткосрочные обязательства</i>	12	10,4	10,0	12,1	11,6

Выявление резервов осуществляется в результате экономического анализа. С.Б. Барнгольц рассматривает резервы с двух сторон, отождествляя с понятием «потенциал предприятия». Во-первых, резервами считаются материально-вещественные ресурсы, которые временно используются не по назначению. Такого рода резервы создаются планомерно для удовлетворения дополнительной потребности в них, которая может возникнуть при определенных обстоятельствах, принимают форму резервных запасов сырья, материалов, топлива и полуфабрикатов, не установленного оборудования, свободных производственных площадей и др. Эти резервы вовлекаются в производство при нарушении

графиков поставок средств труда, невыполнении производственной программы, изменении ассортимента выпускаемой продукции, сверхплановом расходе сырья, материалов, топлива.

Во-вторых, в переносном, широко используемом в анализе, слово «резервы» – это неиспользованные возможности повышения эффективности производства, усиления действия факторов, способствующих росту эффективности хозяйствования и устранению отрицательного влияния других факторов. В течение длительного времени в аналитической литературе и практике работы промышленных предприятий к резервам улучшения хозяйствования относили только устранение при-

чин потерь времени, отражаемых в отчетности, подсчитывали прямые безусловные потери: недостачу продукции незавершенного производства в цехах, производственный брак, штрафы, пени и неустойки уплаченные. Такие потери являются следствием бесхозяйственности, невыполнений договорных обязательств, хищений, нарушения режима экономии. В настоящее время «потери» включают также сверхплановые затраты времени, материалов и денежных средств по сравнению с действующими на предприятии нормами.

Таким образом, резервы (или потенциал предприятия) – это материально-вещественные ресурсы, которые создаются планомерно для удовлетворения дополнительной потребности в них при определенных обстоятельствах, с другой стороны, это неиспользованные возможности повышения эффективности производства.

На РУП «БМЗ» последовательно осуществляется стратегическая политика постоянного наращивания новых мощностей для выпуска продукции с добавленной стоимостью. Полное и своевременное обеспечение предприятия материальными ресурсами необходимого ассортимента и качества являлось важнейшим условием выполнения планов по производству металлопродукции, снижения ее себестоимости, роста прибыли и рентабельности.

При проведении последовательной политики, направленной на системные преобразования в производственной, экономической, финансовой, техническом перевооружении, кадровой и социальной сферах деятельности, за последние годы достигнуты высокие результаты и позиции РУП «БМЗ» в экономике Беларуси (табл. 2).

Таблица 2

Показатель	2000 г.	2001 г.	2002 г.	2003 г.	2004 г.
ПРОДАЖА, млн. долл. США	389	360	369	496	807
Изменение к предыдущему году, %	121	92	103	134	163
На внутреннем рынке Беларуси	91	57	49	73	127
На внешних рынках	298	303	320	423	680
ПРОДАЖА, тыс. т	1 391	1 460	1 437	1 438	1 661
Изменение к предыдущему году, %	108	105	98	100	116
На внутреннем рынке Беларуси	247	199	194	256	305
На внешних рынках	1 144	1 262	1 243	1 182	1 356
ПРОИЗВОДСТВО, тыс. т	1 394	1 463	1 440	1 438	1 686
Изменение к предыдущему году, %	107	105	98	100	117
МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ, млн. долл. США	232	225	220	224	420
Изменение к предыдущему году, %	105	97	98	102	187
Доля в продажах, %	60	62	60	45	52
НАЕМНЫЙ ПЕРСОНАЛ, тыс. чел.	13,5	14,1	14,4	13,7	12,4
Изменение к предыдущему году, %	105	105	102	95	91
СТОИМОСТЬ ПЕРСОНАЛА, млн. долл. США	30	35	31	37	57
Изменение к предыдущему году, %	137	115	90	118	156
Доля в продажах, %	8	10	8	7	7
КАПИТАЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ, млн. долл. США	39	62	40	23	36
Изменение к предыдущему году, %	111	161	64	58	157
ПРИТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ, млн. долл. США	395	367	380	504	810
Изменение к предыдущему году, %	124	93	103	133	161
Чистая прибыль, млн. долл. США	52	4	26	39	60

Переход экономики на рыночные отношения обусловил потребность в инструменте для управления финансовыми ресурсами предприятия на всех уровнях управления.

Показатели ликвидности и платежеспособности РУП «БМЗ» из года в год имели позитивный рост и стремились к их нормативным значениям. Показатели финансовой устойчивости предприятия отражали улучшение его финансового состояния.

Не принижая степень востребованности показателей оценки финансового состояния предприятия, следует отметить, что менеджеру важно иметь инструмент для принятия управленческих решений по обеспечению устойчивости финансового положения при выполнении задачи приращения

собственности. Обеспечить менеджера таким инструментом позволит факторный анализ качественного показателя экономического потенциала устойчивости финансового положения.

Если рассматривать экономический анализ как анализ результата финансово-хозяйственной деятельности, то следует отметить, что такой анализ проводится дедуктивным способом, определив один итоговый результат. Результатом финансово-хозяйственной деятельности предприятия считается полученная прибыль (или убыток).

Целью анализа является оценка экономического потенциала и выявление резервов его увеличения. Такой анализ можно назвать анализом результата финансово-хозяйственной деятельности предприятия.