



*Д. М. КУКУЙ, председатель Совета Белорусского общественного объединения литейщиков и металлургов, д-р техн. наук, проф.*

Металлургический комплекс Беларуси является уникальным по своей структуре и в корне отличается от аналогичных отраслей других стран мира. Это связано с тем, что наша металлургия формировалась не как самостоятельная отрасль, а как заготовительная база в автомобиле-, трактор-, станко-, общем машиностроении. Географическое положение нашей республики сделало ее весьма привлекательной для создания своеобразного «сборочного конвейера» Советского Союза. Поэтому в годы советской власти, особенно в послевоенный период в Белорусской ССР были созданы такие гиганты автомобиле- и тракторостроения, как минский, могилевский автозаводы, минские тракторный и моторный заводы, Гомсельмаш, крупнейший станкостроительный комплекс, функционирование которых было немыслимо без основной своей заготовительной базы — литейного производства. Именно для обеспечения стабильной работы этих промышленных гигантов и было создано весьма эффективное по тем временам литейное производство, достигшее к 1985 г. своих максимальных объемов — около 1300 тыс. т отливок из черных и цветных сплавов. Это составляло более 130 кг отливок на одного жителя республики, что превышало аналогичный показатель таких стран, как ФРГ, Франция, Италия. Следует отметить, что указанный показатель вовсе не является определяющим в сопоставлении технического уровня или качества продукции, но он дает общее представление о энергонасыщенности и производственных возможностях литейного производства 80-х годов. Именно это стало основой создания белорусского металлургического комплекса.

Однако, как известно из истории, на протяжении всего периода развития литейного производства на территории Беларуси эта сфера деятельности была вспомогательной, мало привлекательной для большей части граждан нашей республики. Это было связано не только с тем, что литейная профессия всегда была весьма тяжелой, но и с тем, что в отличие, например, от

Урала, некоторых регионов Украины у нас не было мощных традиций в области металлургии. Это объясняется тем, что наша земля никогда не отличалась наличием большого количества полезных ископаемых, в том числе необходимых для осуществления металлургического передела. Поэтому на протяжении веков вся металлургическая деятельность на белорусской земле сводилась только лишь к изготовлению ремонтных отливок в небольших кустарных «литейках».

Однако бурно развивающаяся промышленность Белорусской ССР позволила создать в республике к концу 70-х годов достаточно сильный литейно-металлургический комплекс и показать руководству Советского Союза наши потенциальные возможности дальнейшего развития металлургии. Это явилось одной из причин принятия в 1981 г. решения о строительстве Белорусского металлургического завода как мини-завода с неполным металлургическим циклом, который должен был производить продукцию как для автомобиле-, трактор-, машиностроительных предприятий, так и для производителей железобетонных изделий, труб и шин.

С позиций сегодняшнего дня можно считать историческим не только для БМЗ, но и для всего металлургического комплекса Беларуси решение руководства Советского Союза построить завод, который отвечал бы техническим требованиям не только сегодняшнего дня, но и мог бы успешно развиваться в будущем. Именно поэтому для проектирования и строительства завода были привлечены такие мировые лидеры в осуществлении подобных проектов, как фирмы «Фёст-Альпине» (Австрия) и «Даниели» (Италия). А в целом в поставке комплексного оборудования и строительстве завода приняли участие более 30 фирм из ФРГ, Швеции, Италии, Венгрии и других стран.

15 октября 1984 г. — это веха не только для БМЗ, но и фактически День рождения белорусской металлургии. Именно в этот день бригада М. Гуляева выпустила первую плавку стали, а

первый выпуск белорусского проката был осуществлен 4 ноября 1984 г. на мелкосортно-проволочном стане под руководством мастера Ю.Карцева. Эти первые шаги и дальнейшее развитие (пуск ДСП №2 и 3, сортового стана 850, ультрасовременного комплекса по изготовлению металлокорда и бортовой проволоки, печи-ковша, вакууматора, машин непрерывного литья заготовок, стана 150 и др.) Белорусского металлургического завода базировались только на одном принципе — все технологии должны отвечать самым современным требованиям, а качество продукции должно быть конкурентоспособным на мировых рынках. Так, например, на заводе была реализована концепция электросталеплавильного производства, в корне отличающаяся от классической, которая была запатентована и признана наиболее эффективной, особенно при выпуске высокопрочных и ультравысокопрочных видов металлокорда, потребителями которого являются такие известные фирмы-изготовители шин, как «Гудиер», «Пирелли», «Мишелен» и др. Такие же примеры можно приводить и по другим технологическим переделам, в частности, по реконструкции четырехручьевого машины непрерывного литья заготовок. В 2002 г. для улучшения качества продукции, расширения сортамента и наращивания объемов производства в линии ДСП 1-2 — МНЛЗ 1-2 внедрена установка «ковш-печь», позволившая на 30% увеличить мощность цеха и улучшить качество канатной и кордовой катанки, на 6–8% снизить удельный расход электроэнергии на выплавку 1 т стали, почти на 10% уменьшить расход электродов и более чем на 15% повысить стойкость огнеупорных материалов. Подобные задачи могут решать только специалисты высочайшего уровня. И именно такие воспитываются в заводских условиях, где по существу создан своеобразный научно-технический полигон, который дал возможность воспитать на заводе и создать белорусскую научную школу «Энерго- и ресурсосбережение в теплотехнологиях металлургического производства», которую с первых шагов возглавил доктор технических наук, профессор, лауреат Госпремии РБ В.И. Тимошпольский. Начиная с 1984 г., он и его коллеги непрерывно трудятся над тем, чтобы БМЗ оставался в числе мировых лидеров выпуска различных видов проката и металлокорда. Результатом этой деятельности явилось и то, что на заводе были подготовлены два доктора, более десяти кандидатов технических наук, сотрудники завода были удостоены Государственной премии РБ, премии Национальной академии наук Беларуси, первой премии БелОЛиМ и ряда других наград. Подобный подход к воспитанию научных кадров высшей квалификации ставит завод в первый ряд ведущих предприятий мира и является примером для всех металлургических подразделений Беларуси.

Известный лозунг: «Кадры решают все» является сегодня общепринятым в мировой практике. И это действительно так, ведь можно, имея первоклассную технику и не имея хороших ее пользователей, превратить всю технологию в абсурд. Понимая это, руководство завода на протяжении последних 7–8 лет создает стройную систему воспитания высококвалифицированных специалистов. Для этого в 1996 г. был открыт жлобинский металлургический техникум, в 1997 г. — филиал Гомельского государственного технического университета, в 1999 г. — кафедра «Металлургические технологии» в Белорусском национальном техническом университете, а 2003 г. — филиал кафедры «Машины и технология литейного производства» БНТУ на БМЗ. Этот процесс находится в развитии и главная его цель — создание непрерывной цепочки в подготовке высококвалифицированных специалистов: школа — колледж — техникум — вуз — магистратура — аспирантура — докторантура. Кроме того, обязательным элементом этой системы должно быть регулярное повышение квалификации всех работников завода, начиная от рабочих и завершая руководителями высшего уровня. Только специалисты, отвечающие требованиям сегодняшнего дня, могут решать задачи, связанные с выпуском конкурентоспособной продукции. Отрадно, что вопросы кадровой политики являются для сегодняшнего генерального директора завода, кандидата технических наук, профессора БНТУ Н.В. Андрианова одними из главных в деле решения новых задач, стоящих перед коллективом. Именно поэтому он ввел в практику регулярные заседания техсовета, обязательное участие в различных конференциях, обмен опытом с другими предприятиями и т.д. В качестве мощной трибуны для рекламы и апробации достижений завода служит и республиканский журнал «Литье и металлургия», основным учредителем которого является РУП «БМЗ», а председателем редакционного совета — его генеральный директор Н.В. Андрианов.

На протяжении всей своей 20-летней истории завод рассматривал свою деятельность с позиций потребителя, который должен быть уверен в том, что высокое качество товара он будет получать не время от времени, а постоянно. Для обеспечения этого в условиях жесткой конкуренции за рынки сбыта в середине 90-х годов на заводе была разработана эффективная система качества продукции, которая постоянно совершенствуется и подвергается международным сертификационным аудитам, подтверждающим соответствие системы качества требованиям международных стандартов ISO 9001 и ISO/TS 16949. Подобный уровень сертификации является для большинства белорусских металлургических подразделений необходимым примером для подражания.

Набранные за 20-летний период темпы развития и накопленные традиции позволили заводу стать истинным флагманом белорусской металлургии, который с честью вышел из труднейшего периода развала Советского Союза, сумел за счет собственных средств и при поддержке руководства независимой Беларуси провести глубокую реконструкцию, стабилизировать высокое качество своей продукции и сохранить свой авторитет на международных рынках металлопродукции. В настоящее время РУП «БМЗ» еще выше поднял собственную планку и поставил цель войти в состав международной металлургической элиты с тотальным качественным менеджментом. Это направление деятельности является насколько новым для белорусских металлургических подразделений, настолько и актуальным. Особенно это касается литейных цехов и заводов, которые должны обратиться к опыту РУП «БМЗ» и начать эффективную работу в области качественного менеджмента. Весьма эффективным должен стать опыт создания этического кодекса ведения бизнеса РУП «БМЗ», который направлен, в первую очередь, на рост профессионализма и, как следствие этого, увеличение производственных показателей, качества продукции и завоевание новых рынков.

Необходимо отметить высочайшую роль, которую играет сегодня РУП «БМЗ» как истинный лидер металлургии Беларуси. А уникальность нашего металлургического комплекса заключается как раз в неразрывной профессиональной связи большого количества литейных цехов и РУП «БМЗ», чего практически нет ни в одной стране мира. Поэтому наши литейщики могут и должны взять на вооружение большинство положительных моментов в деятельности БМЗ. И я убежден, что никаких секретов и препятствий этому не будет, тем более, что с начала 2003 г. РУП «БМЗ» возглавляет один из известнейших специалистов в мире литейщиков-металлургов кандидат технических наук Николай Викторович Андрианов, который всегда откликается на любые просьбы по поводу консультаций и советов.

В этот день я от имени всех белорусских металлургов поздравляю весь славный коллектив Белорусского металлургического завода с 20-летием. Это для жизни коллектива еще очень маленький период времени, а ведь сделано уже немало больших дел. Желаю всем, дорогие друзья, продолжения уже сложившихся хороших традиций, новых вам успехов и свершений.