



Short main characteristics of economics of RUP «BMZ» is given.

А. Е. НИКИФОРОВ, В. А. ВОЛКОВ, РУП «БМЗ»

УДК 669.

ЭКОНОМИКА РУП «БМЗ»

Основная характеристика 2008 г., которая гарантирует ему особое место в мировой экономической истории, - быстрота развертывания финансово-экономического кризиса. Всего за несколько месяцев в ряде ведущих стран с формирующимся рынком уверенность в экономическом чуде сменилась ожиданием экономического коллапса. Нельзя сказать, что кризис наступил неожиданно. В начале 2008 г. ведущие экономисты обращали внимание на нестабильность двух главных факторов экономического роста: высоких цен на энергоресурсы и наличие дешевых денег на мировых финансовых рынках. И вот пессимистические прогнозы осуществились. Резко упали цены на основные экспортные продукты и исчезли дешевые финансовые ресурсы на мировом рынке. Кризис вызвал шок у мировой экономической и политической элиты. Никто не ожидал ни подобной его глубины, ни столь быстрого развертывания. Экономически развитые страны, опасаясь коллапса банковской системы и дефляционного шока, предприняли агрессивные меры по ее поддержке и стимулированию производственной активности. Одновременно правительства многих стран пошли на снижение курса национальных валют по отношению к американскому доллару, что должно было помочь сохранить международные резервы, а также стать дополнительным фактором стимулирования внутреннего производства. Кроме того, правительства предложили широкий набор стимулов, прежде всего налоговых, для развития реального сектора экономики, включая снижение налогов, меры по поддержке малого бизнеса и пользующихся особым вниманием государства системообразующих предприятий.

Однако важно не возлагать слишком большую ответственность на государство. Необходимо понимать, что придется отвечать за предоставляемые меры государственной поддержки и за результаты своего хозяйствования. Подталкиваемые жестки-

ми реалиями рыночной экономики, металлургические компании во всем мире приступили к активной перестройке своей производственной структуры и хозяйственной практики. Эти процессы далеко не закончены, черной металлургии предстоит еще довольно сложный поиск своего места в мировой экономике и новой системе международного разделения труда.

В условиях глобальных перестроек наше предприятие, как и большинство предприятий республики, оказалось в более сложных условиях хозяйствования относительно металлургических предприятий стран СНГ. Республика после распада Советского Союза осталась без источников энергетических и сырьевых ресурсов. В наибольшей степени это затронуло черную металлургию. Металлургическое производство отличается высокой долей потребления материальных и энергетических ресурсов. Поэтому для повышения эффективности металлургического производства важное значение имеет сокращение затрат материальных и топливно-энергетических ресурсов и прежде всего экономное расходование основного сырья на каждом этапе его переработки: металлошихты - при выплавке стали, заготовок - при производстве проката, катанки - при производстве метизов.

В Директиве № 3 Президента Республики Беларусь от 14 июня 2007 г. сказано: «Экономия и бережливость - главные факторы экономической безопасности государства». Поэтому проблемы экономии материально-сырьевых и энергетических ресурсов, снижения издержек - дело государственной важности. На РУП «БМЗ» все важнейшие направления технического обновления были связаны с ресурсосбережением и нацелены прежде всего на повышение эффективности использования топливно-энергетических и материальных ресурсов. Ресурсосбережение включает в себя широкий спектр комплексных мероприятий - от отдельных технических усовершенствований (на-

пример, интенсификация выплавки стали за счет внедрения газокислородных технологий или использования вторичного тепла отходящих газов) до крупных инвестиционных проектов. Экономический эффект совершенствования технологического оборудования и интенсификации технологических процессов выражается в сокращении расходных коэффициентов сырья, материалов и топливно-энергетических ресурсов на производство металлопродукции, в росте пропускной способности агрегатов и оборудования и, следовательно, в увеличении их производительности, росте производительности труда и улучшении качества продукции. Эффективностью экономии топливно-энергетических и материальных ресурсов является их фактическая экономия, подтвержденная данными бухгалтерского учета и показаниями приборов.

При разработке мероприятий по экономии материально-сырьевых и энергетических ресурсов особое внимание уделяется разработке программы снижения издержек производства и критериям их оценки. Программа охватывает вопросы выбора видов затрат, подлежащих снижению, организации их учета, постоянного контроля за снижением этих расходов. Снижение издержек производства является важнейшей сферой деятельности экономической службы предприятия.

Следующей задачей для достижения необходимого уровня рентабельности стало доведение бюджетных нормативов подразделениям завода и мониторинг их выполнения. Доведение лимитов бюджетных затрат позволяет обеспечить оперативный анализ и контроль за использованием материальных, трудовых и денежных ресурсов в процессе производства, выявление неиспользованных резервов, непроизводительных расходов и потерь. Превышение лимита доведенных затрат свидетельствует о недоработках в работе подразделения и требует проведения всестороннего технического и экономического анализа положения дел на каждом конкретном участке и определения путей решения возникающих проблем. Бюджет для каждого подразделения рассчитан на основании прогнозных показателей, принятых руководством предприятия на предстоящий год с учетом эффекта от мероприятий по снижению себестоимости. Для основных цехов показатель доведен как сумма затрат цеха на производство, для вспомогательных - как затраты цеха на тысячу долларов товарной продукции. По результатам работы за месяц экономической службой завода совместно с управлением организации и оплаты труда по каждому подразделению подводятся итоги производственно-хозяйственной деятельности, которые отражаются

на оплате труда работников конкретных структурных подразделений, через действующие положения по оплате труда и премирования.

Анализ бюджетных показателей за 2008 г. основных цехов свидетельствует о выполнении доведенных показателей всеми цехами. В течение года были проблемы с выполнением бюджетного показателя у трубопрокатного цеха, что в первую очередь связано с периодом выхода на проектную мощность. Однако в декабре 2008 г. ТПЦ обеспечил проектную производительность, выполнив тем самым бюджетное задание. По вспомогательным цехам картина несколько иная. Несмотря на то что превышение норматива исполнения бюджета не допущено, по ряду подразделений в течение года наблюдался абсолютный рост затрат. К объективным причинам этого можно отнести неравномерность затрат вспомогательных цехов по году, т. е. их зависимость от проводимых ремонтов и остановок оборудования основных цехов, резким снижением уровня товарной продукции в октябре, ноябре и декабре, а также с недостаточным контролем руководителями вспомогательных подразделений в области снижения затрат в течение календарного года.

Выполнение мероприятий по экономии материально-сырьевых и энергетических ресурсов, снижению издержек производства в комплексе с другими мерами помогает минимизировать отрицательное последствие мирового кризиса в экономике завода, а главное сохранить и повысить жизненный уровень работников. Нельзя забывать, что только совместными усилиями можно обеспечить стабильное финансово-экономическое состояние экономики завода, а, следовательно, и стабильное благополучие трудящихся нашего предприятия.

Для завода, глубоко ориентированного на работу на внешних рынках, внедрение современных методов учета затрат, калькулирования себестоимости и ценообразования продукции по заказам, анализа экономических показателей является актуальнейшей задачей. Необходима перестройка существующей системы учета затрат таким образом, чтобы она отвечала действующим в промышленно развитых странах положениям, обеспечивающим честную конкуренцию. Сегодня в условиях финансово-экономического кризиса все большее число предприятий сталкивается с комплексом проблем, и в первую очередь, это вопросы финансирования текущей деятельности и обеспечения будущего развития. В основе экономического анализа лежит анализ и оценка производственно-хозяйственной деятельности, где определяется,

насколько эффективно предприятие использует ресурсы, в какой мере развивается за счет экстенсивных и интенсивных факторов. Многофакторный анализ финансового результата и прямых затрат на производство позволяет установить внутренние (ресурсоотдача) и внешние (цены) факторы выявленных тенденций темпов роста затрат и снижения рентабельности продаж. В экономическом анализе особое место занимает финансовый анализ, т. е. диагностика финансового положения. Это, во-первых, анализ финансовых результатов деятельности предприятия в динамике; во-вторых, его финансовое состояние (ликвидность и платежеспособность) и его финансовая устойчивость; и, в-третьих, анализ финансовых средств и ресурсов, характеризующих процессы финансирования текущей деятельности и инвестирования, а также движение денежных средств по предприятию. Финансовое состояние предприятия характеризует способность предприятия управлять своими активами и пассивами. Оно зависит от обеспеченности финансовыми ресурсами, необходимыми для нормального функционирования, целесообразности их размещения и эффективности использования, платежеспособности и финансовой устойчивости. Устойчивое финансовое положение предприятия - результат правильно просчитанных, запланированных и претворенных в жизнь управленческих решений во всех функциональных областях его деятельности: основной, инвестиционной и деятельности по финансированию (работа с заемными средствами), которые определяют результат деятельности всего предприятия.

Экономическая служба внесла свой вклад в выполнение показателей социально-экономического развития завода. Свое 25-летие завод встречает неплохими показателями. За последние годы завод

совершил настоящий прорыв в будущее, увеличив производство стали с 1 572,9 тыс. т в 2003 г. до 2 478,1 тыс. т в 2008 г., проката - с 1 424,5 до 2 027,6 тыс. т, металлокорда - с 64,8 до 96,5 тыс. т, бортовой бронзированной проволоки - с 15,2 до 38,0 тыс. т, проволоки РМЛ - с 20,9 до 42,8 тыс. т, прочей стальной проволоки - с 42,5 до 128,7 тыс. т соответственно. Выручка от реализации возросла с 504,1 млн. долл. США в 2003 г. до 2 026,6 млн. долл. США в 2008 г., экспорт - с 423,0 до 1 657,7 млн. долл. США соответственно. Предприятие за пять лет вложило инвестиций в основной капитал в размере 681,7 млн. долл. США. Завод экономически окреп, улучшил свой имидж. Главой государства и правительством Республики Беларусь неоднократно подтверждалось, что наше предприятие является лучшим экспортером в республике. По итогам работы за 2008 г. завод занял 6-ю позицию среди крупнейших налогоплательщиков - юридических лиц республики.

В экономическом отношении 2009 г. будет одним из самых трудных для предприятия. Складывающаяся на текущий момент конъюнктура цен на металлопродукцию на мировых рынках не позволяет сделать вывод о наметившемся принципиальном улучшении ситуации. В этих условиях работе по экономии материально-сырьевых и энергетических ресурсов, по снижению издержек следует уделять первоочередное внимание. Чем оперативнее будут решаться эти задачи, тем быстрее будут нивелироваться последствия финансово-экономического кризиса. Уверены, что преодолеем все трудности. Высокий профессиональный уровень работников нашего завода, его опыт и умение решать самые сложные задачи позволяют с уверенностью смотреть не только в завтрашний день, но и на несколько лет вперед.